



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ OBCE

EVALUATION OF THE ECONOMY OF SELECTED MUNICIPALITY

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Iveta Vychodilová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.

BRNO 2020

Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav financí
Studentka: **Iveta Vychodilová**
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Účetnictví a daně
Vedoucí práce: **JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.**
Akademický rok: 2019/20

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Zhodnocení hospodaření vybrané obce

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je zhodnocení hospodaření vybrané obce prostřednictvím analýzy plánových a skutečných příjmů a výdajů nejméně za období posledních po sobě jdoucích čtyř let a navrhnout opatření, která povedou ke zlepšení zjištěného stavu

Základní literární prameny:

KOPECKÝ, Martin. Právní postavení obcí a krajů – základy komunálního práva. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 978-80-7552-719-6.

LAJTKEPOVÁ, Eva. Veřejné finance v České republice: teorie a praxe. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. ISBN 978-80-7204-861-8.

LOCHMANNOVÁ, Alena. Veřejná správa: základy veřejné správy. Prostějov: Computer Media, 2017. ISBN 978-80-7402-295-1.

PEKOVÁ, Jitka. Hospodaření a finance územní samosprávy. Praha: Management Press, 2004. ISBN 80-7261-086-4.

SVOBODA, František. Ekonomika veřejného sektoru. Praha: Ekopress, 2017. ISBN 978-80-87865-35-4.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2019/20

V Brně dne 29.2.2020

L. S.

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce se zaměřuje na zhodnocení hospodaření obce Vranová Lhota v letech 2015-2018. První část práce obsahuje teoretické poznatky o veřejné správě, obcích v České republice a struktuře jejich rozpočtu. Druhá část se zabývá základními informacemi o obci, SWOT analýzou, analýzou schválených a skutečných rozpočtů a vývojem jednotlivých příjmů a výdajů. Poslední část představuje možné návrhy a doporučení vedoucí ke zlepšení hospodaření vybrané obce.

Klíčová slova

obec, příjmy, výdaje, hospodaření obce, rozpočet, obec Vranová Lhota

Abstract

This bachelor thesis focuses on evaluation of the management of the municipality Vranová Lhota during the years 2015-2018. The first part of the thesis contains theoretical findings about public administration, municipalities in the Czech Republic and the structure of their budget. The second part deals with basic information about the municipality, the SWOT analysis, analysis of approved and real budgets and the development of individual incomes and outcomes. The last part introduces possible suggestions and recommendations leading to an improvement of the management of the selected municipality.

Key words

municipality, incomes, outcomes, management of a municipality, budget, municipality Vranová Lhota

Bibliografická citace

VYCHODILOVÁ, Iveta. *Zhodnocení hospodaření vybrané obce* [online]. Brno, 2020 [cit. 2020-05-17]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/127555>.
Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav financí.
Vedoucí práce Jan Kopřiva.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 17. května 2020

.....

Podpis studenta

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucímu své bakalářské práce panu JUDr. Ing. Janu Kopřivovi, Ph.D. za cenné rady a odborné vedení při tvorbě mé bakalářské práce. Dále bych chtěla poděkovat starostce obce Vranová Lhota paní Marii Vychodilové a účetní obce paní Renátě Schreiberové za poskytnutí potřebných informací a podkladů.

OBSAH

ÚVOD.....	11
CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ	13
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	14
1.1 Veřejná správa.....	14
1.1.1 Státní správa.....	15
1.1.2 Samospráva.....	15
1.2 Obec	16
1.2.1 Typy obcí	17
1.2.2 Druhy obcí	18
1.3 Orgány obce	18
1.3.1 Zastupitelstvo obce	18
1.3.2 Rada obce.....	19
1.3.3 Starosta.....	20
1.3.4 Obecní úřad.....	20
1.3.5 Orgány zastupitelstva obce a rady obce.....	20
1.4 Rozpočet obce a jeho sestavení.....	21
1.4.1 Rozpočtový výhled	21
1.4.2 Rozpočtový proces.....	22
1.5 Příjmy obce	24
1.5.1 Daňové příjmy	24
1.5.2 Nedaňové příjmy.....	25
1.5.3 Kapitálové příjmy	26
1.5.4 Přijaté transfery.....	26
1.6 Výdaje obce.....	27

1.6.1	Běžné výdaje	28
1.6.2	Kapitálové výdaje	29
2	ANALÝZA HOSPODAŘENÍ OBCE.....	30
2.1	Obec Vranová Lhota	30
2.1.1	Historie obce	30
2.1.2	Vybavenost obce.....	31
2.1.3	Volný čas	31
2.1.4	Organizační struktura.....	32
2.2	SWOT analýza	33
2.2.1	Silné stránky	33
2.2.2	Slabé stránky	34
2.2.3	Příležitosti	34
2.2.4	Hrozby	34
2.3	Analýza schváleného a skutečného rozpočtu obce	35
2.3.1	Schválený a skutečný rozpočet obce za rok 2015.....	35
2.3.2	Skutečný a schválený rozpočet obce za rok 2016.....	36
2.3.3	Skutečný a schválený rozpočet obce za rok 2017.....	38
2.3.4	Skutečný a schválený rozpočet obce za rok 2018.....	40
2.4	Schválené a skutečné příjmy v letech 2015-2018	41
2.5	Schválené a skutečné výdaje v letech 2015-2018	42
2.6	Schválené příjmy a výdaje obce v letech 2015-2018.....	43
2.7	Skutečné příjmy a výdaje v letech 2015-2018	44
2.8	Skutečné příjmy obce v letech 2015-2018	45
2.8.1	Daňové příjmy	46
2.8.2	Nedaňové příjmy.....	54

2.8.3	Kapitálové příjmy	56
2.8.4	Přijaté transfery	56
2.9	Skutečné výdaje obce v letech 2015-2018	59
2.9.1	Běžné výdaje	61
2.9.2	Kapitálové výdaje	63
2.9.3	Odvětvové třídění výdajů.....	65
2.10	Zhodnocení hospodaření	66
3	VLASTNÍ NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ HOSPODAŘENÍ.....	69
3.1	Daň z nemovitých věcí.....	69
3.2	Poplatek ze psů.....	71
3.3	Výkup pozemků vhodných na stavební parcely.....	72
3.4	Přemístění mateřské školy do základní školy	73
3.5	Zateplení základní školy	74
	ZÁVĚR	76
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	77
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ	81
	SEZNAM GRAFŮ	83
	SEZNAM OBRÁZKŮ	84
	SEZNAM TABULEK.....	85
	SEZNAM PŘÍLOH.....	86

ÚVOD

Obec je veřejnoprávní korporace s přesně vymezeným územím. Se svým majetkem musí zacházet účelně a hospodárně a v právních vztazích vystupuje pod svým jménem. Obec je rozdělena na 4 typy, a to je město, městys, vesnice a osada. Všichni jsme občanem některé obce, ve které žijeme a není nám lhostejné, jak obec hospodaří a v jaké oblasti se nachází. Náplní každé obce by měla být péče o zájmy veškerých svých občanů, aby nedocházelo k jejich odlivu do jiné obce. Při odstěhování obyvatel dochází k poklesu počtu občanů přihlášených k trvalému pobytu, s nímž souvisí především úbytek finančních prostředků dané obce.

Ke zpracování mé bakalářské práce jsem si vybrala obec s názvem Vranová Lhota, která se nachází na okraji Pardubického kraje sousedící s krajem Olomouckým. První zmínka pochází z roku 1258, která se nachází v listině krále Přemysla Otakara II. Před dvěma roky oslavila obec 760 let od první zmínky. Obec má 453 trvale žijících obyvatel. Ve Vranové Lhotě žiji od svého narození a trávím tu většinu svého času, ať už s přáteli či s rodinou. Navštěvovala jsem zde mateřskou školu i první stupeň základní školy, která funguje dodnes. O běžném chodu obce mám určité představy, ale o samotném hospodaření obce toho moc neznám, proto jsem se rozhodla analyzovat rozpočet obce a hlouběji se podívat do veškerých příjmů a výdajů obce.

Bakalářská práce je rozdělena do čtyř částí.

V první části bakalářské práce jsou vymezeny: hlavní cíl, cíle práce a metody, které byly použity a jsou potřebné pro získání poznatků v dalších částech bakalářské práci.

Druhá část obsahuje teoretická východiska práce. Ta obsahuje vysvětlení veškerých pojmů jako jsou veřejná správa, obec a orgány obce. Dále popisuje, co je to rozpočet a jak probíhá jeho sestavení. A poslední teoretickou částí je podrobné členění příjmů a výdajů, které se nachází v rozpočtu obce.

Třetí část bakalářské práce uvádí obecné informace o obci Vranová Lhota, dále její organizační strukturu a vybavenost. Pomocí SWOT analýzy porovnává silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby obce. Analyzuje skutečný a schválený rozpočet za rok 2015, 2016, 2017 a 2018. Sleduje změny jednotlivých dílčích částí příjmů a výdajů v rozpočtu v letech 2015-2018. Závěrem zhodnocuje celkové hospodaření obce.

Poslední část bakalářské práce navrhuje zlepšení hospodaření obce za účelem zvýšení příjmů nebo snížení výdajů rozpočtu obce. Zvýšení poplatků ze psů navýší příjmy obce za místní poplatky. Zvýšení místního koeficientu či zvýšení koeficientu podle počtu obyvatel přinese do obce nemalé příjmy daně z nemovitosti. Sloučení mateřské školy se základní školou ušetří částku vynaloženou na topení a úklid mateřské školy. Odkoupení pozemků na stavební parcely a jejich následné prodání mladým rodinám přinese do obce přírůstek občanů a případné zvýšení počtu dětí v Základní škole a Mateřské škole Vranová Lhota. A posledním návrhem je zateplení základní školy. Sníží se momentální úbytek tepla a s tím spojené výdaje za elektrickou energii.

CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Cílem bakalářské práce je zhodnocení hospodaření obce Vranová Lhota prostřednictvím SWOT analýzy a analýzy příjmů a výdajů rozpočtů za čtyři po sobě jdoucí roky. Následně navrhnout opatření, která povedou k jejímu zlepšení.

Ke splnění cíle je zapotřebí splnit jednotlivé kroky zpracování:

- vymezení pojmů související s daným tématem,
- představní analyzované obce,
- zpracování SWOT analýzy,
- zpracování analýzy příjmu a výdajů v letech 2015-2018,
- zhodnocení hospodaření obce,
- vlastní návrhy na zlepšení hospodaření obce.

Metody

Pomoci SWOT analýzy zjistím silné a slabé stránky obce a také jaké má obec příležitosti a hrozby. Nejvíce bude využita metoda analýza, díky které provedu rozbor příjmů a výdajů rozpočtu obce v jednotlivých letech 2015-2018 a následný rozbor jednotlivých příjmů. Pomoci interpretace popíšu slovy dosažené výsledky z rozboru příjmů a výdajů. Ke shrnutí zjištěného závěru nám poslouží metoda dedukce. Poslední metodou bude syntéza sloužící k závěrečnému zhodnocení poznatků analytické části práce.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

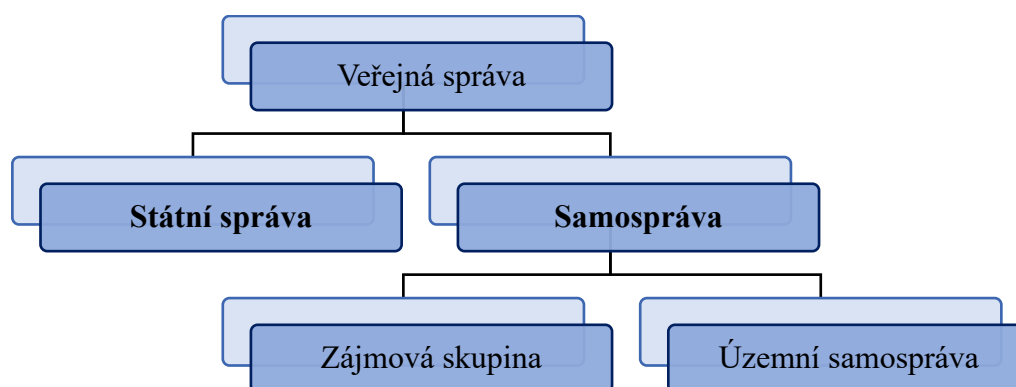
V této části bakalářské práce se zaměříme na teoretická východiska získaná z odborné literatury související s hospodařením obce. Jsou zde vysvětleny základní pojmy jako veřejná správa, obec, orgány obce, rozpočet obce, příjmy a výdaje obce.

1.1 Veřejná správa

Veřejnou správu lze chápat jako službu veřejné moci. Můžeme ji také vnímat jako určitý typ řízení či také jako součást veřejného sektoru. (Volek, Přenosil, 2005, s. 27). Činností veřejné správy je zajišťovat rozhodnutí volených orgánů s čímž je spojeno dodržení souladu praxe s právem. Velký vliv na fungování a činnost mají zákony, kterými se musí řídit a realizovat veřejná správa (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 87).

Činnost veřejné správy, myšleno kvantitou a kvalitou, obecně ovlivňují:

- moc zákonodárná,
- moc výkonná,
- moc soudní – princip nezávislosti a nestrannosti,
- volené orgány na příslušné úrovni územní samosprávy,
- volené orgány na nižších správních úrovních,
- další orgány – veřejné kontroly, občanské kontroly (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 90-91).



Obrázek 1: Struktura veřejné správy
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Provažníková, 2015, s. 12)

1.1.1 Státní správa

Považuje se za specifický druh společenského řízení. Velkou roli zde hraje samotná podstata, postavení a poslání státu. Jde o veřejnou správu prováděnou státem, jejímž cílem je realizovat výkonnou moc státu. Její správu bezprostředně vykonávají orgány státu (Svoboda, 2017, s. 24-25).

Vlastní hierarchickou strukturu s pevně danými vztahy nadřízenosti a podřízenosti. Hierarchicky nadřízený orgán může změnit činnosti níže stojícího orgánu, ukládat mu závazné pokyny, kontrolovat jeho rozhodnutí, měnit, a dokonce i rušit jeho rozhodnutí (Svoboda, 2017, s. 25).

1.1.2 Samospráva

Samospráva je analogická státní správě osobitým druhem společenského řízení. Avšak některé její charakteristiky jsou od státní správy odlišné. Územně nebo jinak organizované společenství lidí si v mezích legislativy spravuje své záležitosti samostatně a činí hlavní rozhodnutí o svých věcech přímo, nebo prostřednictvím volených orgánů. Oproti státní správě má samospráva větší volnost při vymezování a rozvádění cílů a stanovení úkolů (Svoboda, 2017, s. 25).

Samospráva je často vnímána jako správa vykonávaná jinými veřejnoprávními subjekty než samotným státem (než typické státní instituce), jejichž posláním je spoluzabezpečovat výkon správy státu (Svoboda, 2017, s. 26).

Samostatností samosprávy je myšlena určitá nezávislost na státu ve smyslu nepodřízenosti orgánům státní správy. Decentralizace je výsledkem samosprávy, čímž je dáno, že ústřední orgány nemohou vstupovat do činnosti orgánů, zadávat jim pokyny, nařizovat. Pouze v případě ochrany zákona a jen způsobem stanoveným zákonem může stát zasahovat (Svoboda, 2017, s. 26).

Samospráva může mít dvojí podobu zájmové samosprávy (zastupování zájmů osob spojených) nebo územní (zastupování zájmů určitého území) (Provazníková, 2015, s. 11).

Územní samospráva vznikla v České republice dvěma způsoby:

- přirozeně – obce a města s menším či větším počtem obyvatel,

- uměle – tím se myslí například kraje, regiony apod., které vznikly jako vyšší stupeň samosprávy (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 108).

1.2 Obec

Obec se považuje jako základní územní samosprávné společenství občanů, které tvoří územní celek a je vymezen hranicí území obce. Obec je veřejnoprávní korporace, vlastníci majetek, ve všech právních vztazích jedná pod svým jménem a nese veškerou odpovědnost z těchto vztahů, které z nich vyplývají. Povinností obce je péče o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů. Obec při plnění svých úkolů musí též chránit i veřejný zájem (Zákon 128/2000 Sb., o obcích, §§ 1-2).

Území obce se člení na zastavěné nebo nezastavěné území. Každé z těchto území se nachází na území České republiky. Území obce tvoří katastrální území. Obec může mít i více než jedno katastrální území, které také lze členit na zastavěné a nezastavěné. Obec se může dělit i na části, pokud je má a ty pak často tvoří samostatné katastrální území. U statutárních měst lze dále území členit na městské obvody a městské části. Území obce může být změněno třemi variantami postupu změn. První variantou je sloučení dvou a více obcí, druhou variantou je připojení jedné obce ke druhé a poslední variantou je oddělení její části. Tyto změny území lze provést jen k počátku kalendářního roku (Kočí, 2012, s. 30-31).

K základní **identifikaci obce** slouží její název, který je charakteristickým znakem každé obce. K dalších identifikačním znakům patří adresa obecního úřadu a identifikační číslo, jež obec používá hlavně při právních úkonech. Jednotlivé obce používají další identifikační znaky jako jsou například názvy ulic, názvy části obce, názvy veřejných prostranství a označení budov. Jako nepovinným identifikačním znakem obce slouží znak, logo a vlajka obce. Každá obec se může rozhodnout, zdali bude mít tyto identifikační znaky (Kočí, 2012, s. 22 a 26).

Působnost obce se dělí na:

- samostatná působnost,
- přenesená působnost.

Samostatnou působností obce se rozumí, že obec při svém chodu sleduje a hájí zájmy svých občanů. Veškeré záležitosti si obec spravuje samostatně a ze strany státu je možný zásah pouze v případě, jestliže to vyžaduje ochrana zákona a pouze způsobem, který je daný zákonem. V samostatné působnosti obce se zahrnují potřeby občanům v oblastech bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělání, kultury apod. V **přenesené působnosti** vykonává daná obec statní správu, kterou na ni v části přenesl stát, aby se výkon státní správy více přiblížil občanovi (Hrabalová, 2004, s. 7). Povinnost vykonávat náplň práce státní správy může být dána přímo zákonem, nebo na základě dohody samosprávného celku s jiným samosprávným celkem o přenosu výkonu přenesené působnosti z orgánu jednoho samosprávného celku na orgány jiného samosprávného celku, umožní-li tento postup zákon (Kopecký, 2017, s. 189). Nadále však zůstává rozhodovací pravomoc na úrovni státu. Tím je dáno, že obec státu zodpovídá za to, jak vykonává přenesenou působnost. Pověřené obecní úřady ku příkladu vykonávají působnosti stavebního úřadu, živnostenského úřadu a další působnosti, které jsou jim svěřeny zákony (Hrabalová, 2004, s. 7-8).

1.2.1 Typy obcí

Podle zákona 314/2002 Sb., Zákon o stanovení obcí s pověřeným obecním úřadem a stanovení obcí s rozšířenou působností lze obce dělit do tří kategorií podle rozsahu činností státní správy:

- obce I. typu – jsou **všechny obce** vykonávající ve své samostatné působnosti samosprávné činnosti a vybrané činnosti statní správy, a to pouze sami pro sebe,
- obce II. typu – jsou **obce s pověřeným obecním úřadem**, které vykonávají ve své samostatné působnosti samosprávné činnosti a úkoly státní správy a současně i činnosti státní správy pro obce z jejich správního obvodu,
- obce III. typu – jsou **obce s rozšířenou působností**, které vykonávají nejen stejné samosprávné činnosti a úkoly jako u předešlého typu obce, ale také specializované činnosti jako jsou například vydávání cestovních a osobních dokladů, vydávání živnostenských oprávnění, evidenci motorových vozidel apod. (Lajtkepová, 2013, s. 85).

1.2.2 Druhy obcí

Označení obec je obecným pojmem, nikoli všezahrnujícím.

Rozlišujeme několik typů obcí:

- **vesnice** – jsou to obce, které nejsou městy, vyznačují se s menším počtem obyvatelstva a s převahou zemědělsky zaměřených aktivit,
- **městysy** – obec se nemůže stát městysem, pokud jím nebyla dodnes,
- **města** – musí mít alespoň 3000 obyvatel, podle současných požadavků poslanecké sněmovny,
- **obce s pověřeným obecním úřadem a obce s rozšířenou působností,**
- **statutární města** – skládají se z městských obvodů nebo z městských částí. U většiny statutárních měst jsou sídlem krajských úřadů. Je to například Hradec Králové, Pardubice, Olomouc atd.,
- **hlavní město Praha** (Peková, 2004, s. 79-80), (Lochmanová, 2017, s. 31).

1.3 Orgány obce

Chod obce se zajišťuje prostřednictvím jejích orgánů, kterými jsou zastupitelstvo obce, rada obce, starosta, obecní úřad a zvláštní orgány obce. Orgány, které obec vždy musí mít je zastupitelstvo obce, starosta a obecní úřad. Zbylé orgány nemá obec povinnost zřizovat (Kočí, 2012, s. 78).

1.3.1 Zastupitelstvo obce

Skládá se z členů zastupitelstva obce, kteří se volí na určité období a jejich počet je stanoven v souladu se zákonem. Počet členů zastupitelstva obce je dán podle počtu obyvatel a velikosti územního obvodu. Například obce do 500 obyvatel mohou mít 5 až 15 členů zastupitelstva, obce nad 150 000 obyvatel 35 až 55 členů zastupitelstva (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, §67, §68).

Tabulka 1: Stanovení počtu členů zastupitelstva obce podle počtu obyvatel obce

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, §68)

Počet obyvatel obce	Počet členů zastupitelstva obce
do 500 obyvatel	5 až 15 členů
nad 500 do 3 000 obyvatel	7 až 15 členů
nad 3 000 do 10 000 obyvatel	11 až 25 členů
nad 10 000 do 50 000 obyvatel	15 až 35 členů
nad 50 000 do 150 000 obyvatel	25 až 45 členů
nad 150 000 obyvatel	35 až 55 členů

Působení člena zastupitelstva obce je veřejnou funkcí, která nesmí být krácena na právech vyplívajících z jeho pracovního poměru nebo jiného obdobného právního vztahu. Zastupitelstvo obce má právo rozhodovat ve všech věcech patřící do samostatné působnosti obce, jsou to především:

- schvalování programu rozvoje obce,
- schvalování rozpočtu obce, závěrečného účtu obce a účetní závěrky,
- zřizování trvalých a dočasných peněžních fondů obce,
- zřizování a rušení příspěvkových organizací a organizačních složek,
- rozhodování o založení nebo rušení právnických osob,
- navrhování vnitřních katastrálních změn území, schvalování dohody o změně hranic obce a o slučování obcí,
- rozhodování o zřízení a názvech částí obcí, o názvech ulic a dalších veřejných prostranství,
- a další (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, §70, §84).

1.3.2 Rada obce

Je výkonným orgánem obce a ze své činnosti se zodpovídá zastupitelstvu obce. Rada obce je skládána starostou, místostarostou a dalšími členy z řad zastupitelstva. Počet členů rady obce je lichý a jejich počet činí minimálně 5 a nejvýše 11 členů a zároveň nesmí být vyšší než jedna třetina zastupitelstva. V obcích, kde má zastupitelstvo méně než 15 členů se rada nevolí. Rada obce připravuje návrhy pro jednání zastupitelstva obce a zabezpečuje plnění jím přijatých usnesení. Radě obce je vyhrazeno například:

- zabezpečování hospodaření obce dle schváleného rozpočtu,

- vydávání nařízení obce,
- projednávání a řešení návrhů, připomínek a podnětů předložených členy zastupitelstva,
- stanovení rozdělení pravomocí v obecním úřadu,
- stanovení celkového počtu zaměstnanců obce v obecním úřadu,
- schvalování organizačního řádu obecního úřadu,
- plnění úkolů stanovené zvláštním zákonem,
- a další (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, §99, §102).

1.3.3 Starosta

Zastupuje obec na venek. Starostu a také i místostarostu volí zastupitelstvo obce z řad svých členů. Místostarosta zastupuje starostu v době jeho nepřítomnosti nebo v době, kdy starosta nevykonává funkci. Zastupitelstvo obce má možnost zvolit více místostarostů a svěřit jim některé úkoly. Starosta spolu s místostarostou podepisují právní předpisy obce (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, §103, §104).

1.3.4 Obecní úřad

Tvoří jej starosta, místostarosta, tajemník obecního úřadu a zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu. V čele obecního úřadu je starosta. V oblasti samostatné působnosti obecní úřad plní úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo obce nebo rada obce, pomáhá výborům a komisím v jejich činnosti, rozhoduje v případech stanovených zákonem a vykonává přenesenou působnost dle zákona (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, §109).

1.3.5 Orgány zastupitelstva obce a rady obce

Orgánem zastupitelstva a rady obce je výbor a komise. **Výbor** zřizuje zastupitelstvo, a to jako kontrolní a finanční výbor. Předsedou výboru je vždy jeden člen ze zastupitelstva. Plní veškeré úkoly, kterými jej pověří zastupitelstvo obce a také se jemu zodpovídá ze své činnosti. **Komise** zřizuje rada obce jako své iniciativní a poradní orgány. Veškerá svá stanoviska a náměty předkládá radě obce. Je též výkonným orgánem, jestliže jí byl svěřen výkon přenesené působnosti. Ze své činnosti je zodpovědná radě obce a ve věcech výkonu přenesené působnosti na svěřeném úseku starostovi obce (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, §117, §118, §122).

1.4 Rozpočet obce a jeho sestavení

Rozpočet obce nám zobrazuje finanční hospodaření obce či města na daný rozpočtový rok, který je shodný s rokem kalendářním. Je nástrojem pro vyjádření a realizování jednotlivých záměrů obce. Pomáhá nám při rozhodování a vymezování priorit, stanovení cílů a sestavování operačních programů (Hrabalová, 2004, s. 25).

Při sestavování ročního rozpočtu, který je základním finančním plánem je zapotřebí krátkodobého plánování peněžních příjmů a výdajů, peněžních toků a jejich časového rozložení během rozpočtového roku. Při tomto krátkodobém finančním plánu získáme přehled o potřebě peněžních prostředků, kterými by bylo možné uhradit výdaje. V případě nedostatku vlastních příjmů v určitém období je zapotřebí dodatečných peněžních prostředků, tím je myšlen například úvěr. Nastane-li krátkodobý přebytek rozpočtu, lze jej krátkodobě investovat formou dočasných volných prostředků, například pomocí krátkodobého terminovaného vkladu. U rozpočtu obce je zapotřebí propojení s rozpočtovým výhledem (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 265).

Rozpočet se zpravidla sestavuje jako vyrovnaný. Pokud jsou některé příjmy daného roku určeny k využití až v následujících letech nebo k splácení úvěru z předešlých let je možno schválit rozpočet jako přebytkový. Schválení rozpočtu jako schodkový lze pouze v případě, jestliže vzniklý schodek bude moci být uhrazen. Vzniklý schodek rozpočtu můžeme uhradit finančními prostředky z minulých let či smluvně zabezpečenou půjčkou, úvěrem, návratnou finanční výpomocí nebo příjmem z prodeje komunálních dluhopisů územního samosprávného celku (Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, §4).

1.4.1 Rozpočtový výhled

Podle zákona rozpočet obce vychází z rozpočtového výhledu, který je předmětem územního samosprávného celku a svazku obcí, jehož úkolem se stává finanční plánování rozvoje jeho hospodářství. Sestavení probíhá na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků nejčastěji na 2 až 5 let, následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet (Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, §3).

Rozpočtový výhled obsahuje alespoň čtyři základní ukazatele:

- celkové příjmy,
- celkové výdaje,
- celkové pohledávky,
- celkové závazky (Provazníková, 2015, s. 66-67).

Sestavit výhled mohou větší obce a všechna města i více podrobněji než v uvedených základních ukazatelích. Rozpočtový výhled dovoluje obcím v delším časovém horizontu než jeden kalendářní rok, přemýšlet o svých finančních prostředcích a potřebách, které jsou potřebné pro plánování investičních potřeb a analýzu možnosti využívání návratných investičních finančních prostředků pro jejich financování (Provazníková, 2015, s. 67).

1.4.2 Rozpočtový proces

Rozpočtovým procesem se rozumí činnost orgánů obce spojenou se sestavením návrhu rozpočtu, jeho schválení a realizaci během rozpočtového období, průběžnou a následnou kontrolu jeho plnění. Jeho délka trvání přesahuje rozpočtové období jednoho roku. Rozpočtová pravidla územních rozpočtů upravují jednotlivé fáze rozpočtového procesu.

Jednotlivé fáze rozpočtového procesu:

- sestavení návrhu rozpočtu obce,
- projednání a schválení návrhu rozpočtu,
- uskutečňování rozpočtu obce a průběžná kontrola plnění,
- následná kontrola plnění rozpočtu obce,
- sestavení závěrečného účtu obce (Hrabalová, 2004, s. 27).

První fáze rozpočtového procesu neboli **sestavení návrhu rozpočtu** patří k těm nejdůležitějším. Cílem první fáze je co nejpřesněji naplánovat příjmy a výdaje rozpočtu obce, vycházející ze zájmu a potřeb občanů obce a cílů, které by měl rozpočet v daném roce plnit. Při sestavování nového rozpočtu se vychází z předchozího vývoje příjmů a výdajů, jeho zákonitostí a vlivů, které jej určitým způsobem ovlivnily. Snahou obce je co nejpřesněji vyčíslit a odhadnout nejen výši svých vlastních příjmů, ale i výši dotací plynoucí do rozpočtu v daném období. Stejně tak důležité je plánování výdajů pro pokrytí požadovaných potřeb obce a občanů. Veškeré povinnosti obce, jí uložené zákonem,

představují přednostní zabezpečení plnění. Návrh na sestavení rozpočtu je v kompetenci finančního odboru městského či obecního úřadu (Hrabalová, 2004, s. 27).

V následující fázi probíhá **schvalování** celkové výše **rozpočtu** a struktura příjmů a výdajů. Před předložením rozpočtu k projednávání a schválení v zastupitelstvu dané obce je rozpočet projednáván radou obce a finančním výborem. Než je rozpočet schválen musí být nejméně 15 dnů zveřejněn na úřední desce, tak aby se občané mohli k danému rozpočtu vyjádřit a popřípadě vznést připomínky. Poté je návrh rozpočtu projednán a schvalován obecním zastupitelstvem na jeho veřejném zasedání. Jestliže se rozpočet nepodaří schválit do rozpočtového období, hospodaří obec podle rozpočtového provizoria, jehož pravidla schvaluje zastupitelstvo obce (Hrabalová, 2004, s. 27-28).

Hospodaření obce probíhá na základě schváleného rozpočtu obce, který je **průběžně kontrolován**, a to jak ze strany obce, tak ze strany občanů prostřednictvím veřejných schůzí obecního zastupitelstva. Při kontrole plnění rozpočtu může nastat situace, kdy je potřeba upravit původní plán vzhledem ke skutečnému vývoji reality. Veškeré změny původního rozpočtu se vykonávají rozpočtovými opatřeními (Hrabalová, 2004, s. 28).

Předposlední fází je **následná kontrola plnění** rozpočtu. Ta se provádí pomocí analýzy hospodaření, ze které by měl vzejít návrh na opatření, jak dále zkvalitnit rozpočtové plánování a rozpočtové hospodaření obce (Hrabalová, 2004, s. 28).

Poslední fází je **sestavení závěrečného účtu** obce neboli přehled o skutečném plnění rozpočtu, který schvaluje a projednává zastupitelstvo obce. Závěrečný účet sloužící k hodnocení hospodaření obce obsahuje vyúčtování příjmů a výdajů rozpočtu, dále údaje o dalších finančních operacích dané obce, které nejsou v rozpočtu zachyceny včetně tvorby a použití peněžních fondů. I tady zákon obcím ukládá povinnost zveřejnit závěrečný účet obce nejméně 15 dnů před jeho projednáváním zastupitelstvem obce. Nejpozději musí být schválen do 6 měsíců po skončení rozpočtového období. K závěrečnému účtu obce je k dispozici **přezkum hospodaření obce**, tím se rozumí následná kontrola informací obsažená ve výkazu o plnění rozpočtu obce, a to i v dalších výkazech. Tyto informace musí být věrné a pravdivé a upozornit na možná rizika. U obcí nad 5000 obyvatel provádí přezkoumání hospodaření auditor, u menších obcí mohou o přezkum hospodaření požádat krajský úřad, popřípadě zvolit auditora (Hrabalová, 2004, s. 28).

1.5 Příjmy obce

Základní kategorie příjmu obsažených v rozpočtu obce odpovídají příjmovým třídám rozpočtové skladby. Dělí se na daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery (Hrabalová, 2004, s. 34).

Je vhodné, aby příjmy rozpočtů obcí byly:

- dostatečně výnosné,
- do určité míry závislé na aktivitě obce,
- rovnoměrně rozloženy,
- plánovatelné,
- administrativně nenáročné (Peková, 2004, s. 250).

1.5.1 Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou považovány za jedny ze základních a hlavních druhů finančních zdrojů obce. Jejich podíl na celkových příjmech obcí je v průměru jedna polovina. Za dvě **nejdůležitější daně** lze považovat **daň z příjmů fyzických osob** a **daň z příjmu právnických osob**, které zastávají největší část celkových daňových příjmů. Mezi další daňové příjmy obce patří **daň z nemovitostí**, jejichž výnos se pro rozpočet obce pohybuje okolo 10 % celkových daňových příjmů (Pařízková, 2008, s. 80).

Velikost jednotlivých daňových příjmů nemůže obec přímo ovlivnit, lze je ovlivnit pouze nepřímo, a to například vytvořením individuálních podmínek pro podnikání (Pařízková, 2008, s. 80).

Tzv. **svěřené daně** určující druhy daní, které jsou vybírané podle celostátně platných daňových zákonů, jejichž výnos přímo plyne do rozpočtu obcí. **Sdílené daně** lze stanovit daňovým určením podílem na celostátně vybíraných daních, které plynou do příjmu rozpočtu obce. Obce užívají také různé **místní poplatky**, kterým se rozumí místní daně a **správní poplatky** (Pařízková, 2008, s. 81).

Za místní poplatky se považují:

„a) poplatek ze psů,

b) poplatek z pobytu,

- c) poplatek za užívání veřejného prostranství,*
- d) poplatek ze vstupného,*
- e) poplatek za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst,*
- f) poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů,*
- g) poplatek za zhodnocení stavebního pozemku možností jeho připojení na stavbu vodovodu nebo kanalizace.“ (Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, §1)*

1.5.2 Nedaňové příjmy

U této kategorie příjmů má obec větší pravomoci je ovlivňovat. Určitým způsobem souvisí s hospodářskou nebo podnikatelskou činností jednotlivých úrovní územní samosprávy (Provazníková, 2015, s. 89).

Do nedaňových příjmů patří:

- příjmy z vlastního podnikání,
- uživatelské poplatky,
- příjmy z vlastní správní činnosti,
- ostatní (Provazníková, 2015, s. 89).

Příjmy z vlastního podnikání zastupují tradiční příjem rozpočtů obcí a regionů, a to v různém časovém období. Patří sem zisky z municipálních a regionálních podniků, podíly na zisku podniku s majetkovým vkladem obcí nebo regionů, příjmy z pronájmu majetku, příjmy z obchodování z cennými papíry (Provazníková, 2015, s. 89).

Uživatelské poplatky jsou založeny na významu prospěchu a užitku ze spotřeby statku. Užívají se především tam, kde je plátcem a příjemcem služby stejná osoba. Jelikož obce poskytují většinu služeb pro občany jsou příjmy z poplatků pro ně důležitější než pro jiné úrovně územní samosprávy. Jsou to například dodávky pitné vody, čištění odpadních vod, svoz a likvidace komunálního odpadu, sportovní, kulturní a rekreační služby, užití hromadné dopravy, za hřbitovní služby apod. Podíl uživatelských poplatků na celkových příjmech zpravidla nepřesahuje deset procent. Uživatelské poplatky nemusejí být vždy

příjmem územního rozpočtu, jestliže služby zajišťuje obcí založený neziskový podnik nebo jej zajišťuje prostřednictvím smluvené soukromé firmy (Provazníková, 2015, s. 90).

Příjem z vlastní správní činnosti se většinou rozumí poplatek za správní úkon, které obce vykonávají v rámci své nebo přenesené působnosti. Výše poplatku může být ovlivněna jen minimálně, jelikož její výši a jiné náležitosti převážně stanovuje zákon (Provazníková, 2015, s. 92).

Mezi **ostatní příjmy** zařadíme zbylé příjmy nedaňového charakteru, které putují do územních rozpočtů. Mohou to být například příjmy z mimorozpočtových fondů, příjmy ze sdružování finančních prostředků či příjmy ze sbírek a darů (Provazníková, 2015, s. 92).

1.5.3 Kapitálové příjmy

Zpravidla se jedná o příjmy z prodeje dlouhodobého majetku obce a přijaté peněžní dary a prostředky na pořízení daného majetku. Jsou charakterizovány jako příjmy jednorázové, neopakovatelné. Při prodeji dlouhodobého majetku dochází k tomu, že se obec vzdává jak finančních, tak například rozhodovacích výhod a upřednostňuje jeho prodej, a tedy okamžitý výnos. Před prodejem veškerého majetku by měla obec důkladně analyzovat hospodaření s daným majetkem (Hrabalová, 2004, s. 42).

1.5.4 Přijaté transfery

Slouží pro nesoběstačné obce a zejména kraje, které potřebují dodatečné finanční prostředky z rozpočtové soustavy, zejména ze státního rozpočtu. Tvoří důležitou část příjmů jejich rozpočtů, hlavně pro kraje jsou dotace rozhodujícím příjmem. Jelikož na kraje a obce přenáší stát na základně různých zákonů určité úkoly, musí na jejich financování obdržet finanční prostředky ze státního rozpočtu, neboť se většinou jedná o zabezpečení běžné úrovně některých veřejných statků (Peková, Pilný, Jetmar, 2008, s. 272).

Mimo státního rozpočtu lze také dotace přijímat:

- ze státních mimorozpočtových fondů,
- z prostředku Evropské unie,
- z rozpočtu územních samosprávných celků,

- od dalších subjektů (Hrabalová, 2004, s. 44).

Dotace mohou být poskytovány jako:

- účelové,
- neúčelové (Peková, 2004, s. 198).

Účelové dotace musí být přesně použity na určitý druh potřeb, které obce, popřípadě i vyšší stupně územní samosprávy zabezpečují. U účelové dotace musí být prokázáno, že byla použita na přesně stanovený účel. V případě neprokázání použití dotace na přesně stanovený účel, musí příjemce dotace celou dotaci vrátit do státního rozpočtu, stejně tak její nevyčerpanou část (Peková, 2004, s. 198).

Neúčelové dotace nejsou poskytovány na konkrétní podmínky užití, volený samosprávním orgán si může rozhodnout na co tyto finanční prostředky použije. Mají tendenci posilovat pravomoc a odpovědnost orgánů územní samosprávy (Peková, 2004, s. 189).

1.6 Výdaje obce

Obec smí vynakládat své finanční prostředky pouze prostřednictvím svého výdajového rozpočtu, nehledě na to odkud tyto peníze, které používá, bere, zda z rozpočtových příjmů běžného roku, anebo z příjmů získaných v minulém období a soustředěných peněžních fondech. Tato zásada, podle které obec své výdaje vynakládá pomocí výdajového rozpočtu, má svoji významnou logiku. Při jejím dodržování je usnadněn pohled na své finance a současně i provádění rozborů jejich stavu a použití. Pomocí výdajového rozpočtu lze srovnat všechny obce v České republice (Pařízková, 2008, s. 109).

Z rozpočtu obce se hradí zejména:

- *„závazky vyplývající pro obec z plnění povinností uložených jí zákony,*
- *výdaje na vlastní činnost obce v její samostatné působnosti, zejména výdaje spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj,*
- *výdaje spojené s výkonem státní správy, ke které je obec pověřena zákonem,*
- *závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů v jejím hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupila,*
- *závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými obcemi nebo s dalšími subjekty, včetně příspěvků na společnou činnost,*

- *úhrada úroků z přijatých půjček a úvěru,*
- *výdaje na emise vlastních dluhopisů a na úhradu výnosů z nich náležejících jejich vlastníkům,*
- *výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého podniku prospěšného pro obec,*
- *jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti obce, včetně darů a příspěvků na sociální nebo jiné humanitární účely.“ (Zákon 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, §10)*

Výdaje obecního rozpočtu lze členit z hlediska rozpočtového plánování na výdaje plánované a neplánované (Pařízková, 2008, s. 110).

Plánované výdaje jsou předem poměrně přesně určitelné, což umožňuje orgánům lépe a důkladněji zvažovat objem výdajů a jejich strukturu, s ohledem na omezení dané plánovatelnými příjmy (Pařízková, 2008, s. 110-111).

U **neplánovaných výdajů** nelze nikdy předem určit, kdy nastanou a v jaké výši se naskytnou. Spadají sem například sankční výdaje či výdaje způsobené nahodilými událostmi (Pařízková, 2008, s. 111).

1.6.1 Běžné výdaje

Běžné výdaje patří do největší skupiny výdajů rozpočtů obcí. Slouží běžně k financování pravidelně se opakujícím potřebám v příslušném hospodářském roce. Tyto běžné výdaje mají souvislost s financováním statků a služeb z obecních rozpočtů. Veškerá výše těchto výdajů je závislá nejen na struktuře, ale i na rozsahu a kvalitě poskytovaných veřejných statků a služeb (Hrabalová, 2004, s. 48).

Za běžné (neinvestiční) výdaje považujeme mzdy a platy, povinné pojistné za zaměstnance, materiálové, energie, nájemné, sociální dávky, výdaje na municipální podniky, placené pokuty, placené úroky, ostatní, dotace vlastním organizačním složkám a jiným subjektům, neinvestiční příspěvky – příspěvkové organizace a výdaje na sdružování finančních prostředků (neinvestiční) (Peková, 2004, s. 234).

1.6.2 Kapitálové výdaje

Kapitálové výdaje jsou výdaje, které jsou zapotřebí k financování dlouhodobých potřeb obce. Tímto výdajovým vynakládáním pořizuje obec nový dlouhodobý majetek, případně zhodnocuje již majetek zakoupený. Existuje zde úzká vazba mezi kapitálovými výdaji a běžnými výdaji, jelikož s každou investicí jsou běžné výdaje spjaty s provozem a údržbou investice po jejím dokončení. Veškeré vynakládání kapitálových výdajů by mělo vycházet z dlouhodobého plánu rozvoje obce a dlouhodobého finančního hospodaření obce (Hrabalová, 2004, s. 48).

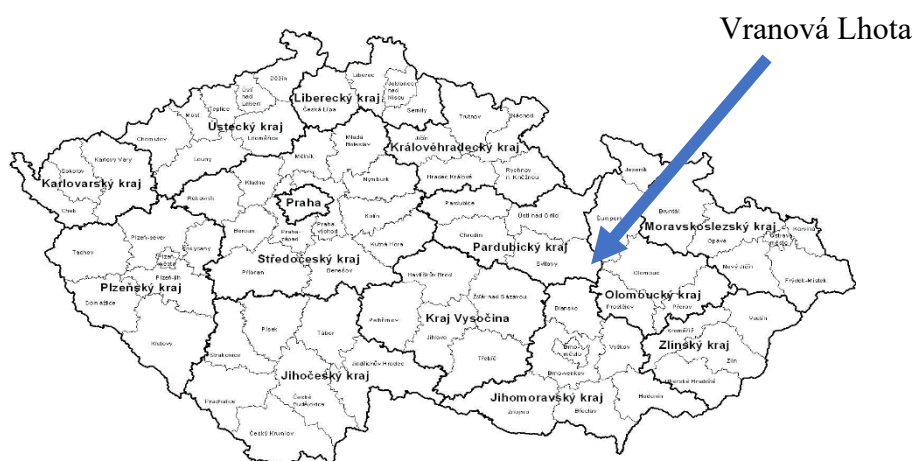
Za kapitálové (investiční) výdaje považujeme výdaje na pořízení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, výdaje na nákup cenných papírů, výdaje na kapitálové poskytnuté dotace organizační složky a různým subjektům, výdaje na investiční příspěvky příspěvkové organizace, výdaje na investiční půjčky poskytnuté různým subjektům a výdaje na splátky úvěrů (Peková, 2004, s. 234).

2 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ OBCE

V této části bakalářské práce jsou popsány základní informace o obci Vranová Lhota. Následně je provedena SWOT analýza a analýza schváleného a skutečného rozpočtu obce v letech 2015 až 2018 a zhodnocení hospodaření za celé sledované období.

2.1 Obec Vranová Lhota

Obec Vranová Lhota se nachází v Pardubickém kraji na jihovýchodě. Nachází se v trojúhelníku měst Jevíčko, Mohelnice a Moravská Třebová. Obec s rozlohou 14,06 km² se skládá z neoficiálních místních částí – Vranová, Hraničky a osada Jarovice. Obec Vranová Lhota má 453 obyvatel, takže je pokládána za malou obec. Spadá administrativně do působnosti Moravské Třebové, obce s tzv. rozšířenou působností a je též členem regionu Moravskotřebovsko a Jevíčko (Obec Vranová Lhota, 2020).



Obrázek 2: Poloha obce Vranová Lhota

(Zdroj: Mapa ČR, České republiky, Česka-kraje, města, počet obyvatel, okresy, slepá mapa, rozloha, 2018)

2.1.1 Historie obce

První zmínka o obci pochází z roku 1258. Tato zmínka se nachází v listině krále Přemysla Otakara II., kdy se pod názvem Nová Lhota podřizuje soudní moci města Jevíčka. V roce 1350 uvádí se již se jménem Lhota. Obec tvoří od roku 1960 spojení dvou historických

sídel: Vranové Lhoty a Vranové, přičemž v minulosti měli rozdílné vlastníky, tak i rozdílné bylo jejich pozdější začlenění do politických okresů (Obec Vranová Lhota, 2020).

2.1.2 Vybavenost obce

V obci se nachází 8 spolků: SDH Vranová Lhota, SDH Vranová, TJ Ahoj, TJ Sokol Vranová Lhota, Myslivecké sdružení Hradisko, Včelaři, Tým mladých hasičů SDH Vranová Lhota a Český červený kříž – místní skupina. Obec je zřizovatelem příspěvkové organizace – Základní škola a mateřská škola Vranová Lhota, okres Svitavy a JPO III (jednotky požární ochrany) (Obec Vranová Lhota, 2020). Tato jednotka byla zřízena z důvodu delší dojezdnosti nad rámec lhůty stanovené zákonem profesionálních hasičů sídlící v Moravské Třebové. Obec je vlastníkem Domu služeb, ve kterém se nacházejí tyto služby pro obyvatele – knihovna, pošta, kadeřnictví, manikúra a pedikúra, posilovna, místnost na jógu a kurz sebeobrany Krav Maga a hlavně plně vybavena společenská místnost sloužící občanům, místním organizacím a spolkům pro menší společenské a kulturní akce. Součástí hasičské zbrojnice je vytvořené zázemí v prvním patře budovy pro členy výjezdové jednotky sboru dobrovolných hasičů. V zadní části budovy se nachází prodejní kiosek s venkovní zastřešenou terasou, ke kterému náleží podium a parket na pořádání tanečních zábav. V centru obce stojí budova Obecního úřadu, ve kterém se nacházejí kanceláře starosty a účetní obce, obřadní místnost a síň tradic. Součástí budovy je ordinace dětského a praktického lékaře se samostatným vchodem. Do občanské vybavenosti můžeme také zařadit prodejnu COOP Havlíčkův Brod.

Hlavním zaměstnavatelem v obci je firma Armaturka Vranová Lhota, a.s., která má tři směry podnikání: kovoobrábění, energetika a armatury. V obci fungují i drobní živnostníci a podnikatelé v oboru truhlářství, autobusová doprava, zemědělství, stavebnictví (Obec Vranová Lhota, 2020).

2.1.3 Volný čas

Pro volný čas slouží v zimě lyžařský vlek, kluziště a v létě sportovní areál s antukovými kurty a pro malé děti dětské hřiště. V případě nepříznivého počasí si mohou občané zajít do posilovny nebo si zahrát pin-pong a jiné společenské hry.

Na zajištění společenského dění a kulturního vyžití v obci se podílejí místní organizace. Každoročně SDH Vranová Lhota pořádá v červenci Memoriál Hynka Hanuse (hasičské závody) a podílí se na zajištění pouťového víkendu, vždy první víkend v září. V prosinci organizuje veřejnou mikulášskou nadílku. Sbor dobrovolných hasičů Vranová pořádá kácení máje a sousedské posezení s občerstvením. Místní knihovna zajišťuje pro děti základní školy večerní čtení knížek „Noc s Andersenem“ a také se podílí společně s obecním úřadem na uskutečnění vánočního jarmarku, vždy v první adventní neděli. Tělovýchovná jednota Sokol každoročně na konci dubna zajišťuje „pálení čarodějnic“ a v červnu volejbalový turnaj AVL CUP. Na Mezinárodní den žen jsou všechny ženy v obci pozvané na přátelské posezení organizované Českým červeným křížem. Obec Vranová Lhota zajišťuje v letních měsících pro občany letní kino. Tradiční velkou akcí obce, při které se sejde celá vesnice, je setkání u vánočního stromku na návsi, kde se line vánoční nálada se zpěvem koled, vůní vánočního cukroví a punče. Posléze následuje vánoční zpívání koled v kostele sv. Kateřiny. Tento sváteční podvečer bývá zakončen slavnostním ohňostrojem.

2.1.4 Organizační struktura

V čele obce je paní starostka Marie Vychodilová, která nese vešskou zodpovědnost za chod obce a musí plnit důležité úkony obce. V případě nepřítomnosti ji zastupuje místostarosta pan Miroslav Faltýnek. Starostka obce svolává zasedání zastupitelstva v počtu devíti členů. Zastupitelstvo obce je složeno ze starosty obce, místostarosty obce, předsedy kontrolního, předseda finančního výboru a dále předsedy kulturní a sociální komise, sportovní komise, pořádkové komise, školské komise a komise pro rozvoj obce (Obec Vranová Lhota, 2020). Ze zákona plyne, že se má zastupitelstvo svolávat minimálně jednou za 3 měsíce, ale v naší obci se svolává jedenkrát za měsíc. Každé zasedání zastupitelstva obce musí být ze zákona veřejné, z toho plyne, že kterákoli osoba starší 18. let se může zúčastnit zasedání zastupitelstva a případně se k dané problematice vyjádřit.

Určitou část administrativních úkonů má na starost účetní obce. Vede veškeré účetnictví obce, mzdovou a personální agendu, evidence obyvatel a další.

Obec Vranová Lhota zaměstnává na plný úvazek jednoho zaměstnance obce, který se stará o údržbu budov, majetku, komunikací a lesa v majetku obce. Dále je zaměstnaná na

částečný úvazek kuchařka pro cizí strážníky ve školní jídelně. Sezóně obec zaměstnává asi 10 zaměstnanců na veřejně prospěšné práce přes úřad práce. Na odhodu o pracovní činnosti jsou zaměstnání tři zaměstnanci – 2 uklízečky a knihovnice.

2.2 SWOT analýza

Ve SWOT analýze se porovnávají silné a slabé stránky obce. Kromě silných a slabých stránek obsahuje hrozby obce a příležitosti, kterých by mohla obec využít.

Tabulka 2: SWOT analýza obce Vranová Lhota
(Zdroj: vlastní zpracování)

Silné stránky <ul style="list-style-type: none"> • základní škola • mateřská škola • obchod • pošta • praktičtí lékaři • dětské hřiště • sportovní areál s antukovými kurty • knihovna • posilovna • příroda • čerpání dotací 	Slabé stránky <ul style="list-style-type: none"> • nezájem občanů o společenské akce • nízké platové ohodnocení místních zaměstnavatelů • horší dopravní obslužnost • malé prostory na pořádání akcí v zimě • zátopová oblast • kanalizace a ČOV
Příležitosti <ul style="list-style-type: none"> • odprodej pozemků pro mladé rodiny • získání dalších dotací 	Hrozby <ul style="list-style-type: none"> • zavření základní školy • odliv mladých lidí do měst

2.2.1 Silné stránky

- Provoz základní a mateřské školy, kterou navštěvují děti 1.-5. ročníku je úsporou času a peněz, které by rodiče museli investovat na dojíždění dětí do okolních škol.
- Velice důležitou silnou stránkou obce je obchod a pošta, především pro starší občany, kteří nemají možnost dojíždět do okolních měst.

- I přes to, že do obce praktický lékař a dětská lékařka dojíždějí jen 2x do týdne jsou považováni za silnou stránku obce. Ocení je především maminky dětí a starší lidé, pro které by bylo dojíždění za lékařem složitější.
- Sportovní areál s antukovými kurty, knihovna a posilovna.
- Obec leží v srdci krásné přírody, která je součástí přírodního parku Hartinkov – Bohdalov. Krajina je členitá se spoustou lesů a kopců. Údolím protéká řeka Třebůvka.
- Čerpání dotací pomáhá obci k vylepšení prostředí obce a k pořízení majetku, na který by obec neměla dostatečné množství financí.

2.2.2 Slabé stránky

- Rok od roku se zmenšuje zájem občanů o společenské akce a tím dochází k jejich omezování.
- Z důvodu nízkých platů v místním podniku, volí občané raději dojíždět do okolních obcí.
- Špatná dopravní obslužnost na směny do zaměstnání.
- V obci není kulturní dům na pořádání větších kulturních akcí při špatném počasí.
- Část obce se nachází v zátopové oblasti a z toho důvodu je omezená bytová výstavba.
- Obec nemá vybudovanou kanalizaci a čistírnu odpadních vod.

2.2.3 Příležitosti

- Výkup vhodných pozemků pro stavební záměry.
- Získávání dalších dotací na opravy budov, komunikací a majetku obce.

2.2.4 Hrozby

- Z důvodu malého počtu dětí v místní základní škole hrozí do budoucna její uzavření.
- Omezení pracovních příležitostí a bytové výstavby může způsobit odliv mladé generace do měst.

2.3 Analýza schváleného a skutečného rozpočtu obce

Porovnává schválený a skutečný rozpočet obce v jednotlivých letech. Analýza příjmové strany rozpočtu zahrnuje daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery. Ve financování je uvedena splátka úvěru a veškeré změny bankovního účtu. A poslední je analýza výdajové strany rozpočtu zahrnující běžné a kapitálové výdaje.

2.3.1 Schválený a skutečný rozpočet obce za rok 2015

V roce 2015 byl schválen rozpočet obce jako nevyrovnaný, kdy celkové příjmy rozpočtu činily 5 342 490 Kč a celkové výdaje ve částce 5 037 490 Kč. Saldo schváleného rozpočtu bylo ve výši 305 000 Kč.

Tabulka 3: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2015 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet
Daňové příjmy	5 124 800,00	5 282 804,93
Nedaňové příjmy	134 790,00	228 133,58
Kapitálové příjmy	1 500,00	0,00
Přijaté transfery	81 400,00	901 648,00
PŘÍJMY CELKEM	5 342 490,00	6 412 586,51
FINANCOVÁNÍ	-305 000,00	-889 824,07
Běžné výdaje	5 034 490,00	5 519 762,44
Kapitálové výdaje	3 000,00	3 000,00
VÝDAJE CELKEM	5 037 490,00	5 522 762,44

Při sestavování rozpočtu se v daňových příjmech ponechává rezerva. Rozpočtovým opatřením na konci roku v prosinci je stav upraven podle skutečných příjmů, proto došlo ke zvýšení položky daňové příjmy. Celkové skutečné příjmy se zvýšily o 1 070 096,51 Kč na 6 412 586,51 Kč. Z toho daňové příjmy se zvýšily o částku 158 004,93 Kč. Položky, které nejvíce ovlivnily navýšení daňových příjmů byly poplatky za komunální odpad a daň z příjmů právnických osob. U kapitálových příjmů došlo k menšímu nárůstu, a to o 93 434,55 Kč. Nejvýraznější změna se projevila v položkách přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady a ostatní nedaňové příjmy, do kterých spadá například využívání a zneškodnění komunálního odpadu. Při sestavování rozpočtu se u kapitálových příjmů počítalo s prodejem pozemku, ale k uskutečnění prodeje nedošlo,

proto u skutečného rozpočtu není žádný kapitálový příjem. Při sestavování schváleného rozpočtu u transferových příjmů se musí vycházet z podložených údajů. V průběhu roku došlo ke zvýšení transferů o 820 248 Kč na 901 648 Kč. Patří sem dotace ze státního rozpočtu, ze státních fondů a dotace od Pardubického kraje.

Při schvalování rozpočtu obec počítala se splátkou dlouhodobého úvěru ve výši 305 000 Kč, ve skutečnosti však obec zaplatila 277 509,16 Kč. Částka 626 478,91 Kč nám udává změnu stavu krátkodobých prostředků na bankovním účtu, která nám vyjadřuje, jak obec hospodařila. Obec v roce v roce 2015 ušetřila 626 478,91 Kč. V této položce je zohledněna i hotovost pokladny ke konci roku ve výši 14 164 Kč.

Oproti schválenému rozpočtu se skutečné výdaje zvýšily o částku 485 272,44 Kč. Mezi položky, které zaznamenaly nejvyšší nárůst patří výdaje na opravy a udržování základní školy – výměna střešní krytiny, na pohřebnictví – první etapa opravy oplocení a na požární ochranu – oprava společenského zázemí v prvním patře hasičské zdrojnice. Nepatrně se snížily výdaje na opravu rozhlasu, na činnost místní správy, na ostatní správu v průmyslu, stavebnictví, obchodu a služeb a na pořízení, zachování a obnovu hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí. Při sestavování rozpočtu kapitálových výdajů se počítalo s pořízením jednoho kusu dřevěné figurky do dřevěného betléma obce v hodnotě 3 000 Kč, která byla v průběhu roku skutečně zhotovena.

2.3.2 Skutečný a schválený rozpočet obce za rok 2016

Stejně jako v roce předchozím schválilo zastupitelstvo obce rozpočet jako nevyrovnaný. Celkové příjmy rozpočtu činily 5 777 990 Kč a celkové výdaje 5 497 990 Kč. Saldo schváleného rozpočtu bylo tentokrát menší, činilo 280 000 Kč.

Tabulka 4: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2016 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet
Daňové příjmy	5 567 800,00	5 711 309,82
Nedaňové příjmy	128 090,00	202 545,99
Kapitálové příjmy	1 500,00	0,00
Přijaté transfery	80 600,00	862 945,00
PŘÍJMY CELKEM	5 777 990,00	6 776 800,81
FINANCOVÁNÍ	-280 000,00	-1 101 623,66
Běžné výdaje	5 493 990,00	5 634 677,15
Kapitálové výdaje	4 000,00	40 500,00
VÝDAJE CELKEM	5 497 990,00	5 675 177,15

Rezerva v daňových příjmech při sestavování rozpočtu na rok 2016, je na konci roku upravena podle skutečných příjmů rozpočtovým opatřením. Skutečný rozpočet oproti schválenému rozpočtu se u daňových příjmů se zvýšil o 143 509,82 Kč. Nejvýraznější nárůst se projevil u DPPO a u dani z nemovitých věcí. U daně z příjmů měla obec schválený rozpočet ve výši 1 167 500 Kč a skutečně se na dani vybralo o 119 839,75 Kč více. Na dani z nemovitých věcí se vybralo o 115 631,41 Kč více. Mezi položky, které snížily výdaje rozpočtu patřily poplatky za provoz systému likvidace komunálních odpadů a DPH. Na dani z přidané hodnoty šlo o částku 61 343,32 Kč a u poplatku za provoz systému likvidace komunálních odpadů 46 575 Kč. Skutečné nedaňové příjmy převýšily schválený objem o 74 455,99 Kč, jednalo se o položky školní stravování a využívání, zneškodnění komunálních odpadů a požární ochranu – dobrovolná část. Kapitálové příjmy jsou nižší o položku prodej pozemku. Původně schválené přijaté transfery výši 80 600 Kč činily na konci roku 862 945 Kč. Ty obec obdržela ze státního rozpočtu a od Pardubického kraje. Celkové příjmy rozpočtu se zvýšily na částku 6 776 800,81 Kč.

Ve financování byla schválena částka ve výši 280 000 Kč na splátku dlouhodobého úvěru, avšak konečná splátka se za rok 2016 se zvýšila o 9 086,21 Kč. Obec v roce 2016 hospodařila s přebytkem ve výši 812 537,45 Kč.

Celkové výdaje se zvýšily pouze o 177 187,15 Kč. Rozdíl mezi skutečným a schváleným rozpočtem se ocitl především u běžných výdajů, které překročily schválenou částku o 140 687,15 Kč. V rámci rozpočtového opatření se některé výdaje v rámci položek snížily nebo zvýšily. Výdaje narostly o opravu místní komunikace u hřbitova, kostela a Domu služeb. Další uvedené výdaje byly převážně pokryty z poskytnutých účelových dotací. V rámci položky pořízení, zachování, obnova hodnot místního kulturního povědomí se zvýšily výdaje o opravu dvou křížů – ve Vranové u kapličky a u kostela sv. Kateřiny na návsi ve Vranové Lhotě. V položce pohřebnictví v rámci druhé etapy se uskutečnila oprava oplocení části hřbitova. Snížené výdaje u položky rozhlasu byly z důvodu neuskutečnění realizace opravy. Nečerpalo se ani z položky nespecifikované rezervy. Kapitálové výdaje, které zahrnovaly zakoupení dřevěné figurky do betlému, byly v průběhu roku povýšeny o výdaj za zpracování žádosti o dotaci na bezdrátový rozhlas.

2.3.3 Skutečný a schválený rozpočet obce za rok 2017

V roce 2017 činilo saldo stejně jako v roce předchozím částku 280 000 Kč. Celkové příjmy tvořily 6 256 320 Kč a celkové výdaje 5 976 320 Kč.

Tabulka 5: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2017 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet
Daňové příjmy	6 029 420,00	6 486 617,02
Nedaňové příjmy	140 900,00	295 801,42
Kapitálové příjmy	1 500,00	8 350,00
Přijaté transfery	84 500,00	1 055 143
PŘÍJMY CELKEM	6 256 320,00	7 845 911,44
FINANCOVÁNÍ	-280 000,00	-364 206,57
Běžné výdaje	5 622 320,00	7 366 184,87
Kapitálové výdaje	354 000,00	115 520,00
VÝDAJE CELKEM	5 976 320,00	7 481 704,87

Při sestavování rozpočtu na rok 2017 se v daňových příjmech ponechává rezerva a rozpočtovým opatřením na konci roku se stav upraví podle skutečných příjmů. V daňových příjmech nám skutečný rozpočet převýšil schválený rozpočet o 457 197,02 Kč. Největší podíl na zvýšení daňových příjmů měla daň z nemovitých

věcí, poplatek za provoz systému likvidace komunálních odpadů a DPFO placená plátcí. Na dani z nemovitých věcí se vybralo o 137 193,26 Kč více. U poplatku za provoz systému likvidace komunálních odpadů skutečný rozpočet převýšil schválený rozpočet o 84 432,00 Kč a u DPFO placená plátcí o 78 322,24 Kč. Nedaňové příjmy vzrostly o 154 901,42 Kč. Nejvýraznější navýšení se projevilo u položky ostatní správa v průmyslu, staveb, obchodu, služeb, u využívání a zneškodnění komunálních odpadů a u požární ochrany – dobrovolná část. U položky ostatní správa v průmyslu, staveb, obchodu, služeb došlo k navýšení skrze vratku za elektrickou energii u domu služeb za předchozí rok. Kapitálové příjmy se zvýšily o 6 850 Kč z důvodu prodeje pozemků. Poslední příjmy tvoří přijaté dotace. Skutečné dotace stouply oproti schváleným dotacím o 1 339 045 Kč. Obec obdržela dotace ze státního rozpočtu a od Pardubického kraje. Celkové příjmy se tak oproti schválenému rozpočtu zvýšily o 1 589 591,44 Kč.

Financování bylo schválené ve výši 280 000 Kč na úhradu splátky dlouhodobého úvěru. Skutečná splátka úvěru se zvýšila na částku 301 337,14 Kč. Hospodaření obce na konci roku vyšlo s přebytkem ve výši 62 869,43 Kč. Jednalo se o nejnižší přebytek hospodaření za všechna sledovaná období.

Celkové skutečné výdaje byly o 1 505 384,87 Kč vyšší než celkové schválené výdaje. Z toho běžné výdaje byly vyšší o 1 743 864,87 Kč. K nejvýraznějšímu zvýšení výdajů došlo u položek pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního povědomí, veřejné osvětlení, pohřebnictví a také u položky protierozní, protilavinová, protipožární. Položka pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního povědomí se navýšila o výdaje spojené s opravami křížů ve Vranové Lhotě. U veřejného osvětlení se již ve schváleném rozpočtu počítalo s jeho opravami, ale skutečné výdaje byly vyšší o 103 755,44 Kč, část těchto výdajů byla hrazena z dotací. U pohřebnictví se zahájila druhá etapa oplocení hřbitova, která se vyšplhala na částku 954 043,70 Kč. U protierozní, protilavinové a protipožární položky vznikly nové skutečné výdaje za projekty na pořízení nového bezdrátového rozhlasu. Naopak u položky rozhlas a televize se výdaje snížily skrze přeúčtování na jinou položku. Také činnost místní správy se snížila, a to opět kvůli nespecifikovaným rezervám, které nebyly plně vyčerpány. Skutečné kapitálové výdaje se oproti schválenému rozpočtu snížily o 238 480 Kč. Při sestavování rozpočtu se počítalo s vyššími výdaji na pořízení nového ojetého dopravního prostředku a s přestavbou garáže pro parkování hasičského automobilu.

2.3.4 Skutečný a schválený rozpočet obce za rok 2018

I v posledním roce sledovaného období byl zastupitelstvem obce schválen nevyrovnaný rozpočet, kdy celkové příjmy činily 6 282 190 Kč a celkové výdaje 6 002 190 Kč. Saldo schváleného rozpočtu bylo ve výši 280 000 Kč.

Tabulka 6: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

	Schválený rozpočet	Skutečný rozpočet
Daňové příjmy	6 048 990,00	7 044 291,44
Nedaňové příjmy	140 900,00	340 148,35
Kapitálové příjmy	1 500,00	2 000,00
Přijaté transfery	90 800,00	4 487 001,20
PŘÍJMY CELKEM	6 282 190,00	11 873 440,99
FINANCOVÁNÍ	-280 000	- 834 271,49
Běžné výdaje	5 848 190,00	8 610 427,30
Kapitálové výdaje	154 000,00	2 428 742,20
VÝDAJE CELKEM	6 002 190,00	11 039 169,50

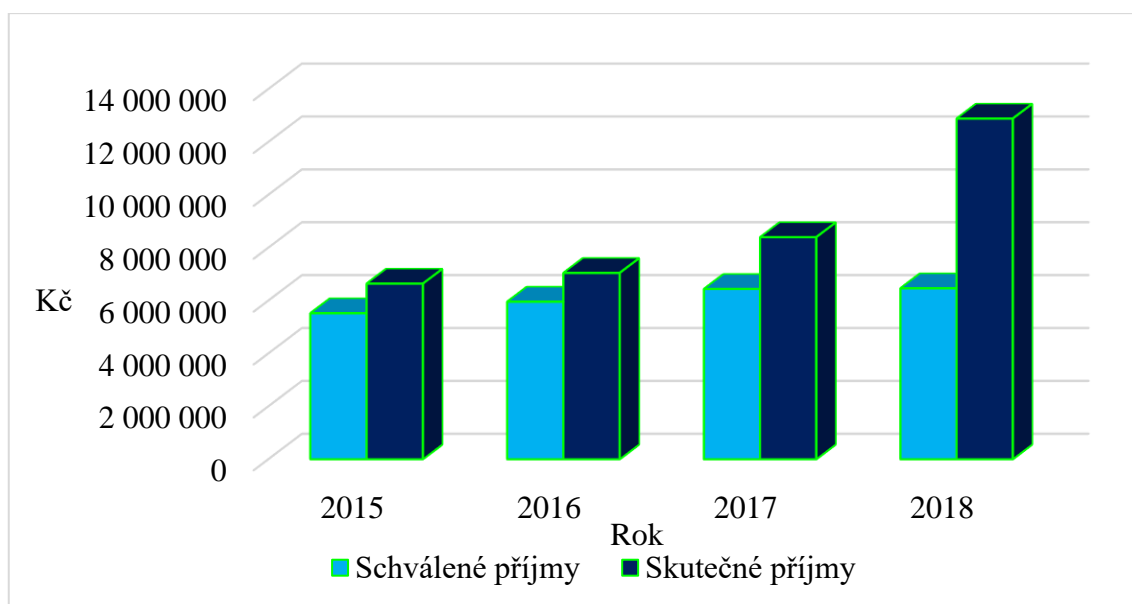
Celkové příjmy se zvýšily o 5 591 250,99 Kč. Z toho daňové příjmy se zvýšily o 995 301,44 Kč. Nejvíce na tom měla podíl daň z přidané hodnoty a DPFO placená plátcí. Na dani z přidané hodnoty se vybralo o 532 826,93 Kč více a u dani z DPFO placená plátcí převýšil skutečný rozpočet ten schválený o 240 848,44 Kč. Oproti tomu se naopak skutečný příjem u dani z příjmů právnických osob snížil. Skutečné nedaňové příjmy převýšily schválený objem o 199 248,35 Kč. Nejvyšší částky byly opět za vratku elektrické energie u domu služeb, za třídění odpadů a za přijatý neinvestiční dar od sboru dobrovolných hasičů na zakoupení garážových vrat na garáž dopravního automobilu Ford Transit jednotky sboru dobrovolných hasičů. V kapitálových příjmech obec počítala s prodejem pozemku ve výši 1 500 Kč, ke kterému v průběhu roku nakonec nedošlo. V kapitálových příjmech částkou 2 000 Kč se projevil neplánovaný příjem za prodej vyřazeného hasičského dopravního automobilu Ford Transit pro přepravu osob. Na dotacích obec obdržela částku o 4 396 201,20 Kč vyšší, než byla schválená částka v rozpočtu. Dotace obec obdržela obec ze státního fondu a od Pardubického kraje.

Financování bylo schváleno ve výši 280 000 Kč na úhradu posledních splátek dlouhodobého úvěru. Celková roční splátka byla nakonec nižší, a to ve výši 232 384,85 Kč. Ve financování kromě splátky úvěru najdeme položku změna stavu krátkodobých prostředků na bankovních účtech ve výši 601 886,64 Kč, která je se znaménkem mínus, což nám ukazuje, že obec v tomto roce hospodařila s přebytkem.

Skutečné celkové výdaje převýšily ty schválené o 5 036 979,50 Kč. K nejvýraznějšímu zvýšení o 2 762 237,30 Kč došlo u běžných výdajů. Navýšení proběhlo u položek ostatní záležitosti pozemních komunikací, ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků, využívání a zneškodňování ostatních odpadů a u položky péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň. Výdaje zahrnovaly opravy pozemních komunikací, pořízení kompostérů a sběrného kontejneru na textil a výdaje na oslavy 760 let obce, které částečně pokryly dotace od Pardubického kraje. Naopak výrazné snížení výdajů se projevilo u položek rozhlas a televize a využívání volného času dětí a mládeže. Pořízení nového rozhlasu se ve skutečnosti účtovalo na jinou položku a u položky využívání volného času dětí a mládeže nedošlo k plánované opravě dětského koutku. Skutečné kapitálové výdaje převýšily objem schválených výdajů o 2 274 742 Kč. Obec Vranová Lhota pořídila nový bezdrátový rozhlas, dobrovolným hasičům Vranové Lhoty nový dopravní automobil pro přepravu osob značky Ford Transit, štěpkovač větví, defibrilátor. Obci Hartinkov byl poskytnut finanční příspěvek na zakoupení zvonu.

2.4 Schválené a skutečné příjmy v letech 2015-2018

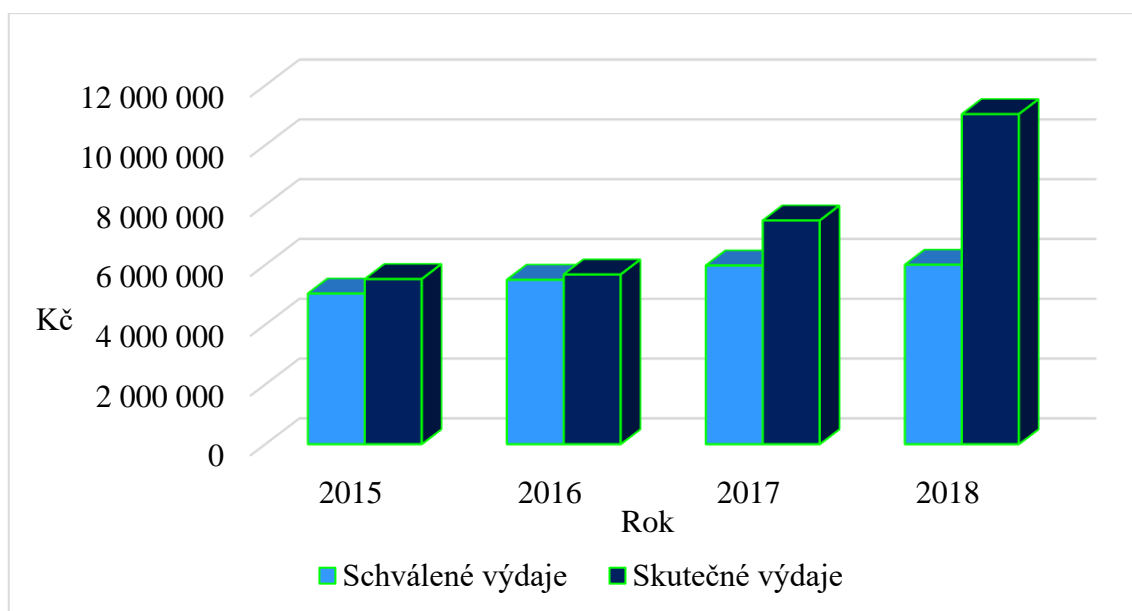
Na níže uvedeném grafu je zachycen průběh schválených a skutečných příjmů za sledované období 2015 až 2018. Z grafu můžeme vidět, že ve všech letech jsou značné rozdíly u schválených a skutečných příjmů. V celém sledovaném období obec dosahovala vyšších příjmů, než skutečně plánovala. V průběhu sledovaného období docházelo k růstu jak schválených, tak i skutečných příjmů. U prvních tří let je rozdíl mezi skutečnými a schválenými příjmy přibližně stejný, pohybuje se okolo 20 %. Naopak v roce následujícím můžeme spatřit nejvyšší rozdíl mezi těmito příjmy, tvoří asi 89 %. Položkou, která se nejvýrazněji podílela na rozdílu mezi skutečnými a schválenými příjmy jsou přijaté transfery. V prvních třech letech se přijaté transfery zvýšily v průměru asi 11x, zatímco v roce posledním 49x.



Graf 1: Schválené a skutečné příjmy v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

2.5 Schválené a skutečné výdaje v letech 2015-2018

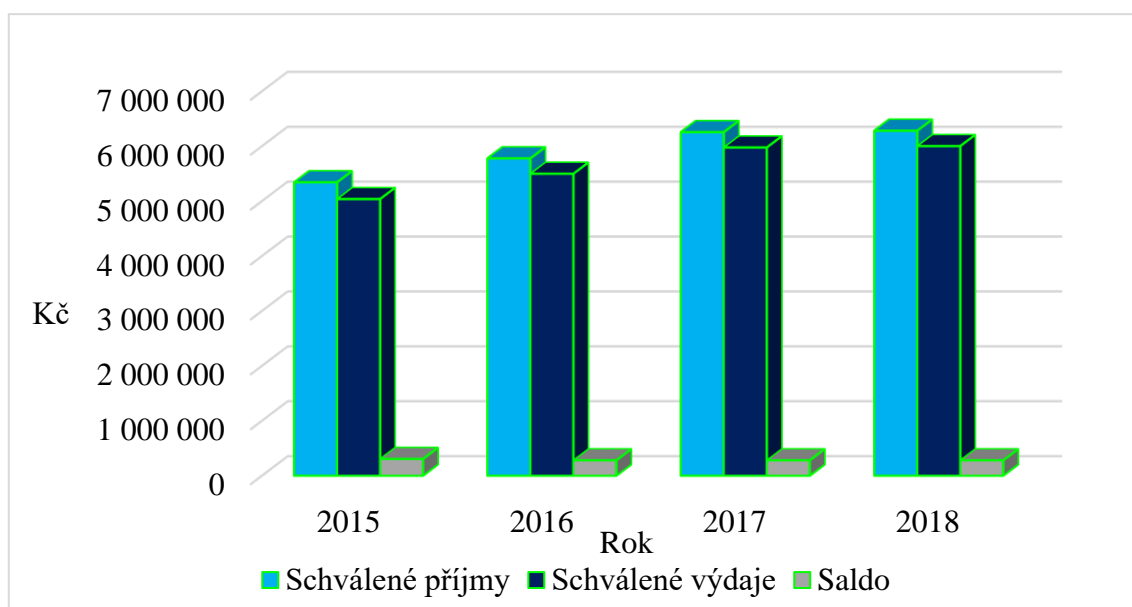
Pokud se podíváme na schválené a skutečné výdaje, zjistíme jejich každoroční zvýšení. Ve všech letech sledovaného období byly vždy skutečné výdaje vyšší než schválené. V prvních dvou letech sledovaného období byl nárůst skutečných výdajů menší než v letech následujících. Rozdíl mezi těmito výdaji činil v roce 2015 10 % a v roce 2017 o něco více, 25 %. V roce 2016 obec nejlépe hospodařila dle schváleného rozpočtu, rozdíl činil jen 3 % (177 187,15 Kč). Naopak v roce 2018 se skutečné výdaje rozpočtu odchýlily od schválených výdajů nejvýrazněji, o 84 % (5 036 979,50 Kč.) Od schváleného rozpočtu se odklonily jak běžné, tak i kapitálové výdaje o výraznou částku.



Graf 2: Schválené a skutečné výdaje v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

2.6 Schválené příjmy a výdaje obce v letech 2015-2018

Z výše uvedených analýz porovnávající rozpočty obce za jednotlivé roky jsou vidět značné rozdíly mezi schválenými výdaji a schválenými příjmy. Tato kapitola porovnává celkové schválené příjmy a výdaje za celé sledované období.

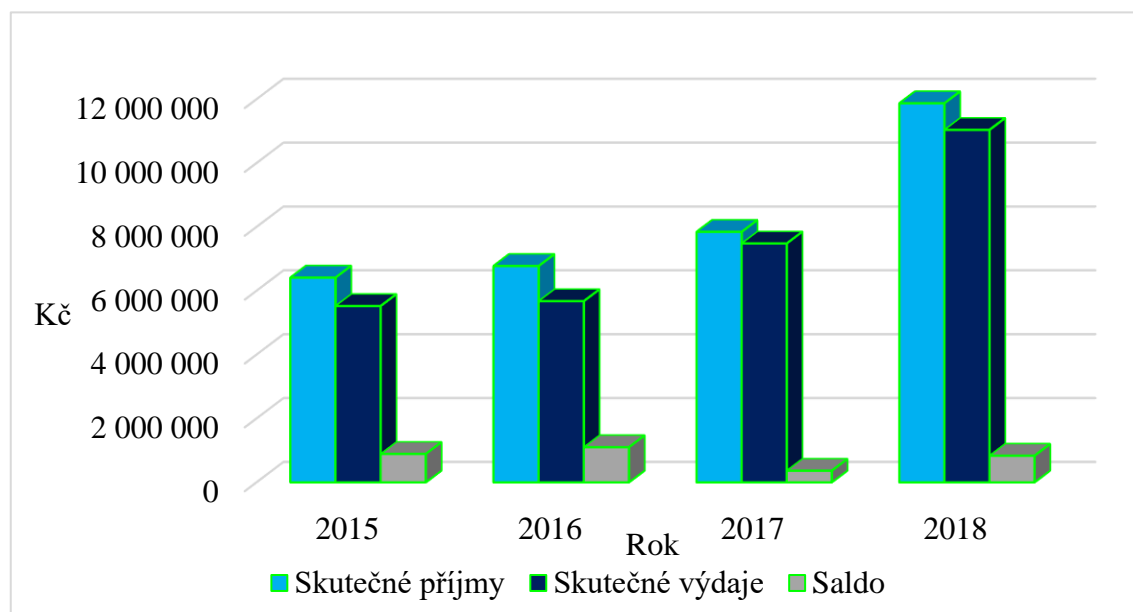


Graf 3: Schválené příjmy a výdaje v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Z výše uvedeného grafu je patrné, že se každým rokem schválené příjmy a výdaje zvyšují. Nejvyšší kladné saldo bylo v roce 2015 ve výši 305 000 Kč, v ostatních letech ve výši 280 000 Kč. Výše jednotlivých sald je určena podle očekávaných splátek dlouhodobého úvěru. Schválené příjmy a výdaje v letech 2017 a 2018 byly téměř stejné. V roce 2018 byly schválené příjmy i výdaje pouze o 25 870 Kč vyšší než v roce předchozím. Nejvyšší navýšení schváleného rozpočtu oproti roku předchozímu nastal v roce 2017, kde schválené výdaje i příjmy byly vyšší o částku 478 330 Kč. Největší podíl na celkových příjmech měly položky daňových příjmů (DPFO placená plátcí, DPPO a DPH), mezi nejvyšší položky výdajů patřily výdaje za pořízení dopravního prostředku a položka budovy, haly, stavby (přestavba garáže pro hasičský automobil).

2.7 Skutečné příjmy a výdaje v letech 2015-2018

Skutečné příjmy a výdaje nám lépe vypovídají o hospodaření obce, než příjmy a výdaje schválené. Je to z důvodu, že skutečný rozpočet nám udává informace o hospodaření obce na konci roku.



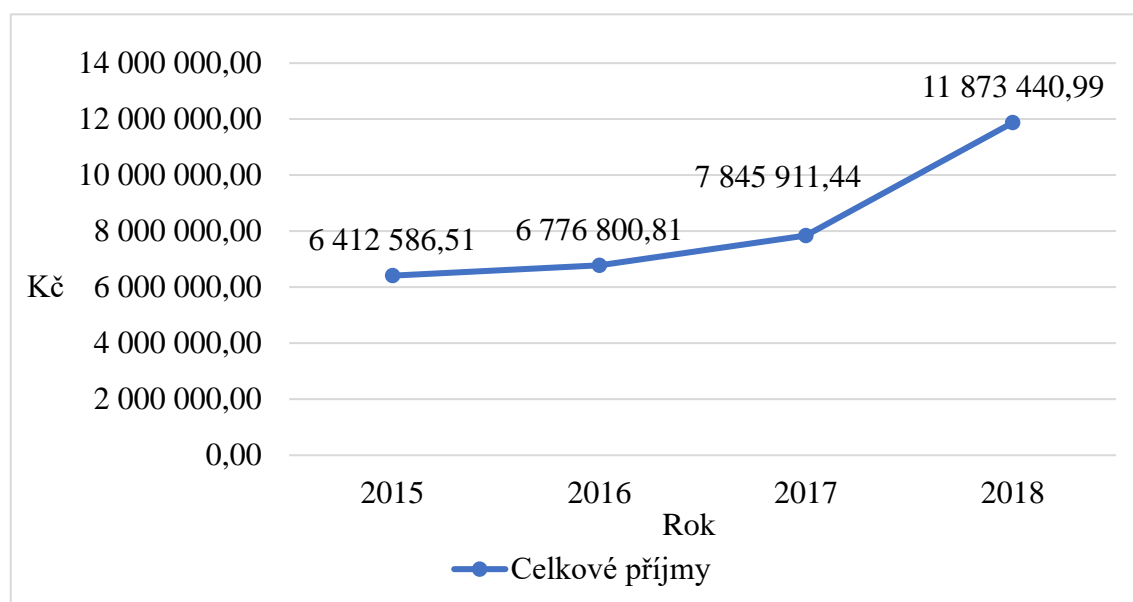
Graf 4: Skutečné příjmy a výdaje v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Z grafu je patrné, že skutečné příjmy a výdaje se každým rokem zvyšují. Ve všech letech sledovaného období vyšlo kladné saldo. V prvním roce skutečné příjmy převyšovaly skutečné výdaje o 889 824,07 Kč. K nejvyššímu kladnému saldu (1 101 623,66 Kč) došlo

v roce 2016, jelikož se skutečné příjmy zvýšily o větší částku než skutečné výdaje. Naopak nejnižší přebytek ve výši 364 206,57 Kč byl v roce 2017, kdy skutečné příjmy nebyly tak vysoké. V posledním roce sledovaného období skutečné příjmy přesáhly skutečné výdaje o částku 834 271,49 Kč. Nejvyšší meziroční rozdíl se vyskytl mezi roky 2017 a 2018. U skutečných příjmů to bylo asi o 53 %. Tento rozdíl způsobily především daňové příjmy a přijaté transfery. Skutečné výdaje se zvýšily přibližně o 50 %.

2.8 Skutečné příjmy obce v letech 2015-2018

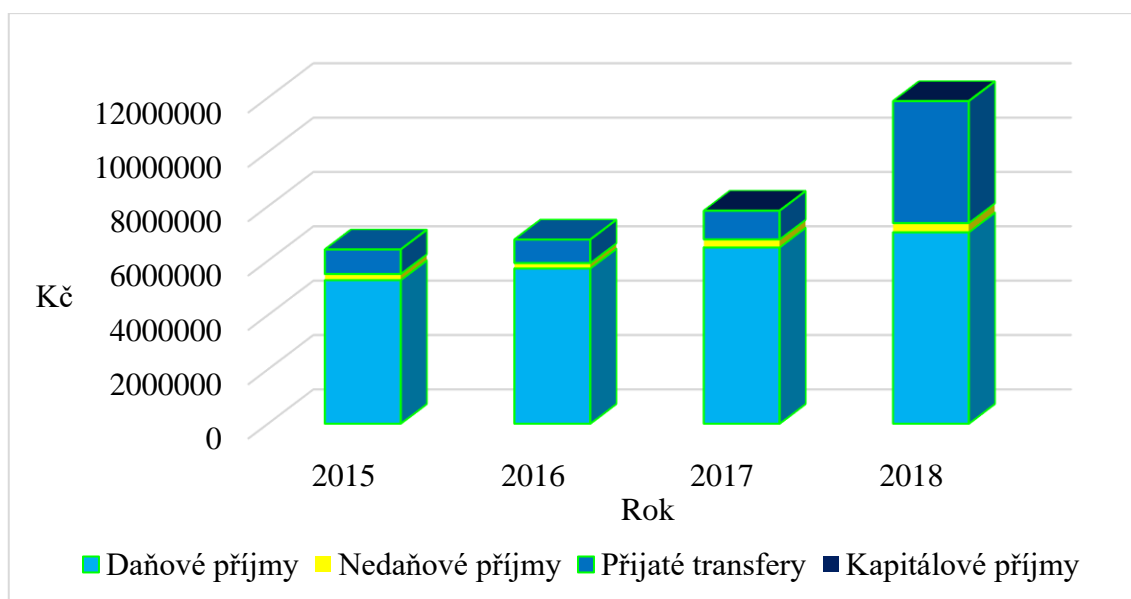
Na níže uvedeném grafu je zobrazen vývoj skutečných příjmů obce Vranová Lhota v letech 2015 až 2018.



Graf 5: Vývoj celkových příjmů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Jak vidíme z grafu č. 5 celkové příjmy od roku 2015 do roku 2018 se postupně zvyšovaly. V roce 2015 to byla částka 6 412 586,51 Kč a v roce posledním 11 873 440,99 Kč. Nejvyšší meziroční nárůst se ocitl mezi roky 2017 a 2018. Celkové příjmy se na rok 2018 zvýšily o 4 027 529,55 Kč (51 %). Naopak z roku 2015 na rok 2016 byl meziroční nárůst příjmů nejnižší, kdy příjmy vzrostly o pouhých 364 214,30 Kč (6 %).

Celkové příjmy obce se dělí do čtyř skupin – daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery. Podíl jednotlivých skupin příjmů na celkových příjmech můžeme vidět na následujícím grafu.



Graf 6: Struktura skutečných příjmů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

U jednotlivých skupin příjmů dochází ke každoročnímu zvyšování, za jedinou výjimku považujeme příjmy z kapitálového majetku. V roce 2015 a 2016 nebyl žádný příjem z tohoto majetku a v roce 2018 naopak došlo k jeho poklesu ve srovnání s rokem předchozím. V roce 2015 se daňové příjmy podílí na celkových příjmech ve výši 82,38 %, nedaňové příjmy pouhých 3,56 % a přijaté transfery 14,06 %. Celkového příjmy v roce 2016 tvoří daňové příjmy ve výši 84,28 %, nedaňové příjmy 2,99 % a přijaté transfery 12,73 %. Z celkových příjmů v roce 2017 tvoří daňové příjmy 82,68 %, nedaňové příjmy 3,77 %, kapitálové příjmy 0,11 % a přijaté transfery 13,44 %. V posledním roce sledovaného období jsou celkové příjmy 59,33 % tvořeny z daňových příjmů, 2,86 % z nedaňových příjmů, 0,02 % z kapitálových příjmů a 37,79 % z přijatých transferů. Za celé sledované období měly nejvyšší podíl na celkových příjmech daňové příjmy v roce 2016, nedaňové příjmy a kapitálové příjmy v roce 2017 a přijaté transfery v roce 2018. Nejnižší podíl na celkových příjmech v roce 2018 byl u příjmů daňových a nedaňových, u transferových příjmů to bylo v roce 2016.

2.8.1 Daňové příjmy

Daňové příjmy tvoří v naší obci tu nejpodstatnější část všech rozpočtových příjmů. Obec je na nich téměř závislá, nemohla by bez nich hospodařit. Nacházejí se v 1. rozpočtové

třídě. Mezi daňové příjmy patří daně sdílené, daně svěřené, místní poplatky, správní poplatky a ostatní daně a poplatky.

Tabulka 7: Daňové příjmy obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Daňové příjmy	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Daně sdílené	4 564 281,76	5 028 570,89	5 645 386,75	6 317 664,61
Daně svěřené	398 915,46	415 631,41	437 193,26	397 087,42
Místní poplatky	295 664,00	237 348,00	364 158,00	289 171,00
Správní poplatky	4 700,00	5 610,00	6 410,00	3 830,00
Ost. daně a poplatky	19 243,71	24 149,52	33 469,01	36 538,41
Celkem	5 282 804,93	5 711 309,82	6 486 617,02	7 044 291,44

Z uvedené tabulky číslo 7 lze postřehnout, že celkové daňové příjmy ve sledovaném období měly růstový trend. Podíváme-li se na jednotlivé druhy daňových příjmů, tak zjistíme, že tento trend byl pouze u daní sdílených a u ostatních daní a poplatků. Nejvyšší zastoupení na daňových příjmech ve všech letech měly daně sdílené. V roce 2015 představovaly daňové příjmy částku 5 282 804,93 Kč, z toho příjmy ze sdílených daní činily 86,40 % (4 564 281,76 Kč), v roce 2016 tvořily daňové příjmy 5 711 309,82 Kč a příjmy ze sdílených daní zaujímaly 88,05 % (5 028 570,89 Kč), v roce 2017 vzrostly příjmy ze sdílených daní na 5 645 386,75 Kč, což bylo 87,03 % z celkových daňových příjmů 6 486 617,02 Kč. V posledním sledovaném roce činily daňové příjmy 7 044 291,44 Kč a příjmy ze sdílených daní představovaly 89,68 % (6 317 664,61 Kč). V jednotlivých letech se svěřené daně pohybovaly v rozpětí 5,60–7,60 % z celkových daňových příjmů (397 087,42–437 193,26 Kč), místní poplatky se nacházely v rozsahu 4,10 - 5,60 % (237 348–364 158 Kč), ostatní daně a poplatky se pohybovaly v rozsahu hodnot 19 243,71 – 36 538,41 Kč (0,10–0,50 %) a správní poplatky, které byly nejnižší za celé sledované období, kolem hodnoty 0,10 % (3 830–6 410 Kč).

Daně sdílené

V dolní části vidíme tabulku se strukturou sdílených daní. Do sdílených daní řadíme daň z příjmů fyzických osob, daň z příjmů právnických osob a daň z přidané hodnoty. Tuto skupinu daní nemůže obec ovlivnit, je rozdělena mezi obce na základě rozpočtového určení daní, dle zákona č. 243/2000 Sb. zákon o rozpočtovém určení výnosů některých

daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům, ze dne 29. června 2000.

Tabulka 8: Sdílené daně obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

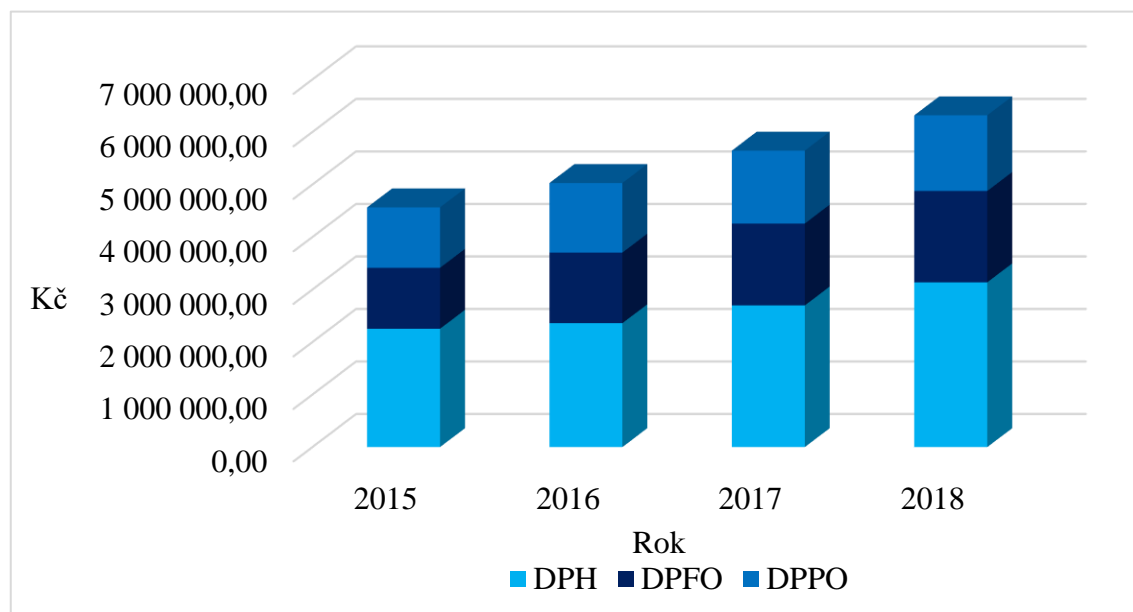
Daně sdílené	Rok			
	2015	2016	2017	2018
DPFO ze závislé čin.	1 000 496,31	1 173 749,43	1 397 822,24	1 565 348,44
DPFO ze SVČ	37 078,85	45 930,87	35 844,61	35 144,17
DPFO vybírané srážkou	122 739,74	124 576,16	125 014,39	138 767,88
DPPO	1 138 956,24	1 287 339,75	1 331 624,51	1 273 757,19
DPPO za obce	11 400,00	37 620,00	57 190,00	166 820,00
DPH	2 253 610,00	2 359 354,68	2 697 891,00	3 137 826,93
Celkem	4 564 281,14	5 028 570,89	5 645 386,75	6 317 664,61

Daň z přidané hodnoty tvoří nejvyšší podíl celkových sdílených daní, v průměru 48 %. Tato daň má tři sazby, které byly ve všech letech sledovaného období stejné, základní 21 %, snížená 15 % a druhá snížená 10 %. K vyššímu meziročnímu nárůstu došlo mezi roky 2015–2018, z důvodu, že byl zvýšen druhý procentní podíl jednotlivých obcí na částech celostátního hrubého výnosu dani z přidané hodnoty. Mezi lety 2016-2017 byl procentní podíl zvýšen z 20,83 % na 21,40 % a v letech 2017-2018 na 23,58 %. Nárůst příjmů mezi roky 2016-2017 činil 14,35 % (338 536,32 Kč) a mezi posledními roky sledovaného období byl nárůst nejvyšší, a to 16,31 % (439 935,93 Kč).

Druhou nejvyšší skupinou sdílených daní je daň z příjmů fyzických osob. Podíl tohoto příjmu se pohyboval okolo 27 % celkových sdílených daní. Sazba za daň z příjmů fyzických osob je 15 %. Nejvyšší podíl na DPFO má DPFO ze závislé činnosti, zhruba 88 %. Okolo 9 % se na dani podílí DPFO vybíraná srážkou a kolem 3 % DPFO ze samostatné výdělečné činnosti. Přesto, že mezi roky 2015 a 2016 byl zvýšen procentní podíl jednotlivých obcí na částech celostátního hrubého výnosu DPFO ze závislé činnosti z 22,87 % na 23,58 %, nebyl mezi těmito lety nárůst těchto příjmů nejvyšší.

Poslední sdílenou daní je daň z příjmů právnických osob. Podílí se na celkových sdílených daní v průměru asi okolo 25 %. Patří do ní DPPO za obce a DPPO, ta se podílí na DPPO nejvyšším dílem. Nejvyšší meziroční změna proběhla mezi dvěma prvními

roky, a to v částce 174 603,51 Kč. Příjem z DPPO byl nejvyšší v roce 2017, vystoupal až na částku 1 131 624,51 Kč a z DPPO za obce v roce posledním na 166 820 Kč.

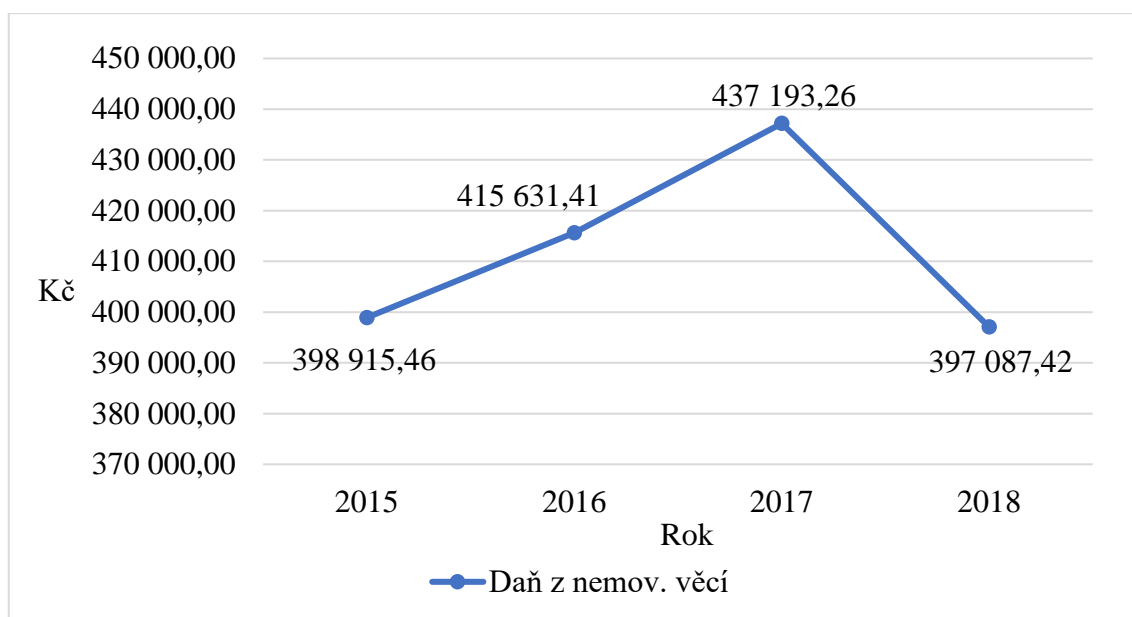


Graf 7: Struktura sdílených daní v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Jak je z výše uvedeného grafu patrné, jednotlivé skupiny sdílených daní, tak i celkové sdílené daně měly rostoucí charakter. Sdílené daně se každým rokem sledovaného období zvyšovaly zhruba o 11 %. Nejvyšší příjem ve výši 6 317 664,61 Kč dosáhly sdílené daně v posledním roce.

Daně svěřené

Do svěřených daní patří daň z nemovitých věcí, upravena zákonem č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí ze dne 4. května 1992. Tahle daň plyne v celé části do rozpočtu obce a je vybírána z pozemků, ze staveb a jednotek, umístěné na území obce. Každá obec má stanovený koeficient podle počtu obyvatel, který může zvýšit nebo snížit prostřednictvím obecně závazné vyhlášky. Také obec může stanovit obecně závaznou vyhláškou pro všechny nemovité věci na území obce místní koeficient ve výši 2-5 (Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí, §1, §6, §12). Obec Vranová Lhota má oba koeficienty ve výši 1, které zůstávají stejné ve všech letech sledovaných období. V letech 2015-2017 dochází k růstu příjmů daní z nemovitých věcí z 398 915,46 Kč až na 437 193,26 Kč. Ke skokovému poklesu došlo v posledním roce a to o 40 105,84 Kč (10,10 %).



Graf 8: Vývoj daně z nemovitých věcí v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Místní poplatky

Zastupitelstvo obce si může zvolit, které poplatky bude vybírat a v jaké výši budou vybírány. Toto rozhodnutí je na základně místní vyhlášky, ta však musí být v souladu se zákonem č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích ze dne 13. prosince 1990. Mezi místní poplatky, vybírané obcí Vranová Lhota patří poplatek za komunální odpad, poplatek ze psů, poplatek za užívání veřejného prostranství a poplatek ze vstupného.

Poplatek za komunální odpad se platí za provoz systému shromažďování, přepravu, třídění či odstraňování komunálních odpadů. Poplatek se platí obci, na jejímž území je fyzická osoba přihlášena nebo osoba, která má na daném území nemovitost, ve které není přihlášena žádná fyzická osoba (Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, §10b). Do roku 2017 si obec účtovala za tento poplatek 528 Kč za rok. Vyhláška obce také obsahuje možné osvobození od poplatku či úlevu ve výši 50 % ze stanovené sazby poplatku. V roce 2015-2017 se částka skládala z 250 Kč za kalendářní rok a z 278 Kč za kalendářní rok stanovené podle rozúčtovaných výdajů na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu na osobu (Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 3/2014, Čl. 4). V roce 2018 byl tento poplatek zvýšen o 72 Kč, tedy na 600 Kč na rok. Částka se skládala z 200 Kč za kalendářní rok a ze 400 Kč za kalendářní rok stanovené podle rozúčtovaných

výdajů na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu na osobu (Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 1/2017, Čl. 4).

Poplatek ze psů podle zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích ze dne 13. prosince 1990, musí platit držitel psa, který je přihlášen nebo má sídlo na území České republiky. Předmětem je každý pes starší 3 měsíců. Sazba poplatku za jednoho psa může činit až 1 500 Kč za kalendářní rok, u druhého a každého dalšího psa může obec stanovit až o 50 % více než činí horní hranice sazby poplatku (Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, §2). V obci Vranová Lhota činí poplatek za prvního a druhého psa 120 Kč za rok ve všech letech sledovaného období. Za 3. a každého dalšího psa obec využila stanovení nejvyšší možné zákonem stanovené sazby 2 250 Kč (Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 3/2015, Čl. 5).

Poplatek za užívání veřejného prostranství se vybírá na základě užití veřejného prostranství, kterým se například rozumí provádění výkopových prací, umístění dočasných staveb a zařízení sloužící pro poskytování prodeje a služeb, pro umístění reklamních zařízení a další. Poplatek platí fyzická i právnická osoba. Sazba poplatku činí až 10 Kč za každý i započatý m² a každý započatý den. Obec může stanovit poplatek týdenní, měsíční nebo roční paušální částkou (Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, §4). Obec Vranová Lhota vybírá jednorázový paušální poplatek ve výši 50 Kč za každý započatý den (Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 5/2006, Čl. 14).

Poplatek ze vstupného se vybírá ze vstupného na kulturní, sportovní, prodejní nebo reklamní akce. Vstupným se rozumí peněžitá částka, kterou účastník akce, fyzická či právnická osoba, zaplatí za to, že se jí může zúčastnit. Horní hranice sazby za poplatek ze vstupného činí až 20 % z celkové částky vybraného vstupného. Na základě dohody s poplatníkem může být stanovena paušální částka (Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, §6). Obec Vranová Lhota si stanovila polovinu maximální hranice sazby čili 10 % z úhrnné částky vybraného vstupného (Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 5/2006, Čl. 21).

Tabulka 9: Místní poplatky obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

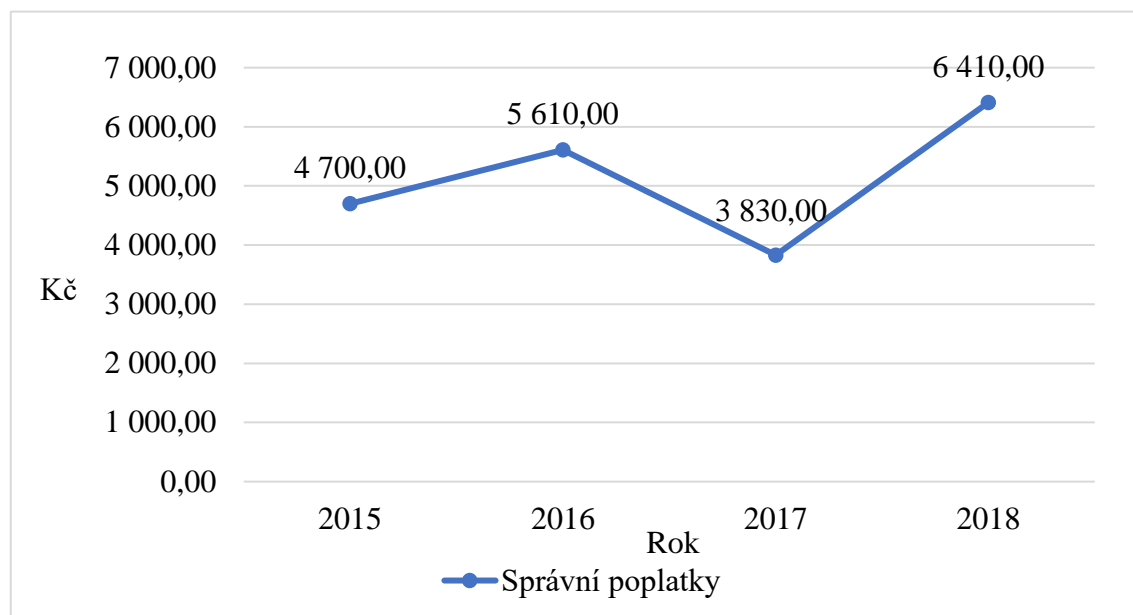
Místní poplatky	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Poplatek za odpady	275 894,00	218 425,00	348 432,00	276 231,00
Poplatek ze psů	17 950,00	17 453,00	14 430,00	11 870,00
Popl. za uživ. prostranství	1 300,00	950,00	800,00	1 070,00
Poplatek ze vstupného	520,00	520,00	496,00	0,00
Celkem	295 664,00	237 348,00	364 158,00	289 171,00

Veškeré zmíněné poplatky v tabulce mají kolísavou tendenci. První zmiňovaný poplatek, poplatek za odpady, má ve sledovaném období největší podíl na celkových místních poplatcích, pohybuje se okolo 94 %. V roce 2017 vidíme, že poplatek skokově vzrostl, tento skok vznikl z důvodu, že občané uhradili dlužné částky za odpad z minulých let. Dlužné částky, které občané uhradili se ocitly také u poplatků ze psů, tyto pohledávky byly převážně uhrazeny již v dřívějších letech, v roce 2015 a 2016. Poplatek ze psů v roce 2018 činil pouhých 11 870 Kč, jelikož většina občanů již v tomto roce měla své závazky z dřívějších let uhrazeny, nebo naopak někteří občané tento poplatek neuhradili. Na celkových příjmech z místních poplatků se podílel v průměru kolem 3 %. Poplatek za veřejné prostranství se každým rokem pohybuje okolo částky 1 000 Kč. Nejvyšší příjem z tohoto poplatku byl v prvním roce sledovaného období, činil 1 300 Kč a nejnižší v roce 2017. Nejnižším poplatkem obce je poplatek ze vstupného. Jedná se o jednu konanou akci v roce, při které se vybírá vstupné. V prvních třech letech se pohyboval okolo 500 Kč. Z důvodu zrušení pořádané akce pro nepřízeň počasí, obec neobdržela příjem z tohoto poplatku v posledním roce sledovaného období.

Správní poplatky

Správní poplatky jsou upraveny zákonem č. 634/2004 Sb., zákon o správních poplatcích ze dne 12 dubna 2000. Předmětem poplatků je správní řízení upravené právním předpisem a další činnost správního úřadu. Poplatníkem je fyzická nebo právnická osoba, která požádala o provedení úkonu správního úřadu. Veškeré sazby poplatků jsou stanoveny pevnou částkou nebo procentem (Zákon č. 634/2004 Sb., zákon správních poplatcích §§ 2-4). Správní poplatky vybírá sama obec Vranová Lhota. Od roku 2008

mohou občané využít služby Czech POINT, například výpis z Rejstříku trestů, výpis Katastru nemovitostí, podání žádosti o změnu údajů a další.



Graf 9: Vývoj správních poplatků v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Výše uvedený graf č. 9 znázorňuje vývoj správních poplatků v přesně daných částkách. Obec Vranová Lhota nemůže příjmy ze správních poplatků nějak ovlivnit, vše záleží na občanech obce, zda potřebují a využijí některé služby, kterou obec poskytuje. Mezi roky 2017 a 2018 došlo k největšímu meziročnímu přírůstu, a to o 67,36 % (3 580 Kč). Zároveň si lze povšimnout, že v roce 2017 je příjem ze správních poplatků nejnižší (3 830 Kč) a v roce 2018 naopak nejvyšší (6 410 Kč). Nejvyšší příjem ze správních poplatků přináší poplatek za legalizaci (ověření podpisu) a vidimaci (ověření listiny).

Ostatní daně a poplatky

Do ostatních daní a poplatků řadíme odvod z loterií a her, daň z hazardních her a zrušený odvod z loterií. Podle zákona 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách ze dne 17 května 1990, se rozumí loterie nebo jiná obdobná hra, jíž se účastní dobrovolně fyzická osoba, která zaplatí vklad, avšak návratnost se nezaručuje. Předmětem loterie a jiných her mohou být například peněžité nebo věcné loterie, tomboly, okamžité loterie, různé sázkové hry a další. Výhra může být v penězích nebo jako movitá věc s výjimkou peněz, vkladních knížek a cenných papírů. Příjmem rozpočtu obcí se stává 63 % odvodu z výherních hracích přístrojů a jiných technických zařízení a 30 % z ostatního odvodu

z loterií a jiných podobných her (Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, §§ 1-3, §41i). Zákon byl k 1.1.2017 zrušen a nahrazen novým zákonem č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách ze dne 26. května 2016. Na základě rozpočtového určení daně je příjmem rozpočtu obce z hazardních her 65 % celostátního výnosu daně z technických her a z ostatních hazardních her 30 % (Zákon č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách, §7). Na položku zrušený odvod z loterií patří dobíhající odvod z loterií a jiných podobných hrách dle zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách ze dne 17. května 1990, který byl k 1.1.2017 zrušen a nahrazen novým zákonem.

Tabulka 10: Ostatní daně a poplatky obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Ostatní daně a poplatky	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Odvod z loterií a her	19 243,71	24 149,52	-	-
Daň z hazardních her	-	-	25 269,76	36 514,51
Zrušený odvod z loterií	-	-	8 199,25	23,90
Celkem	19 243,71	24 149,52	33 469,01	36 538,41

Ostatní daně a poplatky mají rostoucí tend. Mezi lety 2016 a 2017, skrze zrušení zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách ze dne 17. května 1990 a vznikem nového, vznikl nejvyšší kladný rozdíl celkových příjmů z ostatních daní a poplatků za sledované období, činil 9 319,49 Kč (38,59 %). Nejvyšší celkový příjem byl však v roce 2018, a to 36 538,41 Kč.

2.8.2 Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy mohou obce určitými rozhodnutími změnit na rozdíl od daňových příjmů. Na základě druhového třídění rozpočtové skladby se nedaňové příjmy nacházejí ve 2. třídě. Patří sem příjmy z vlastní činnosti, přijaté sankční platby a vratky transferů, příjmy z prodeje nekapitálového majetku a přijaté splátky půjčených prostředků.

Tabulka 11: Nedaňové příjmy obce v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Nedaňové příjmy	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Příjmy z vlastní činnosti	96 622,24	109 574,49	103 419,84	82 279,21
Příjmy z prodeje nekapitálového majetku	122 086,34	84 271,50	183 681,58	243 369,14
Přijaté splátky půjčených prostředků	9 425,00	8 700,00	8 700,00	14 500,00
Celkem	228 133,58	202 545,99	295 801,42	340 148,35

Z výše uvedeného textu víme, že nedaňové příjmy se dělí do čtyř skupin. Nedaňové příjmy obce Vranová Lhota se nachází pouze jen ve třech skupinách, jelikož obec nemá žádné příjmy z přijatých sankčních plateb a vratek transferů. V letech 2015, 2017 a 2018 příjmy z prodeje nekapitálového majetku činily více než 50 % celkových nedaňových příjmů. Nejvyšší podíl na příjmech z prodeje nekapitálového majetku měly především vrácené přeplatky záloh na elektrickou energii, vrátka za třídění odpadu za přecházející čtvrtletí minulého roku, příjmy za třídění odpadu související s daným rokem a příjmy za školní stravování - je to část příjmu, která je určena na mzdové výdaje, jelikož obec je plátcem mzdových výdajů za kuchařku.

Pouze v roce 2016 činily více než 50 % celkových nedaňových příjmů příjmy z vlastní činnosti. Staly se v tomto roce nejvyššími. V průměru okolo 63 % se podílejí na příjmech z vlastní činnosti příjmy z pronájmu prostor v Domě služeb, kde se nacházejí prostory pro obchod, kadeřnici, Českou poštu, s.p., manikérku, Lesy ČR, s.p. a další. Patří tu i veškeré příjmy z poskytnutých služeb, příjmy z ostatních nemovitostí a příjmy za pronájem obecních pozemků, jako je například pronájem hřbitova, za který si obec inkasuje 13 Kč/m² za rok a platí se na 10 let dopředu. Nejvyšší příjem za pronájem pozemků na hřbitově vybrala obec v roce 2016, a to 20 972 Kč.

Nejnižší příjmy obec obdržela za přijaté splátky půjčených prostředků, konkrétně za splátky půjčených prostředků občanům. Půjčku občanům obec poskytuje z účtu fondu rozvoje bydlení v maximální výši 30 000 Kč na 4 roky za úrok ve výši 3 % p.a.

2.8.3 Kapitálové příjmy

Kapitálové příjmy v rozpočtu obce zastávají nejmenší položku celkových příjmů. Jedná se o příjmy jednorázové a neopakovatelné. Patří sem příjmy z prodeje dlouhodobého majetku a to hmotného, nehmotného a finančního a také různé příspěvky a dary na pořízení tohoto majetku. V rozpočtové skladbě je najdeme pod 3. třídou.

Tabulka 12: Kapitálové příjmy obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Kapitálové příjmy	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Příjmy z prodeje pozemků	0,00	0,00	8 350,00	0,00
Příjmy z prodeje ost. HDM	0,00	0,00	0,00	2 000,00
Celkem	0,00	0,00	8 350,00	2 000,00

Za celé sledované období můžeme z tabulky vyčíst, že obec Vranová Lhota měla pouze dva kapitálové příjmy. V roce 2017 příjem z prodeje pozemku, který obec vlastnila mezi obchodem a rodinným domem. Pozemek byl pro obec nepřínosný, a proto se ho rozhodla prodat vlastníkově sousedního pozemku. A druhý příjem obec obdržela v roce 2018 ve výši 2 000 Kč z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku. Obci se podařilo prodat starý vyřazený automobil značky Ford Transit.

2.8.4 Přijaté transfery

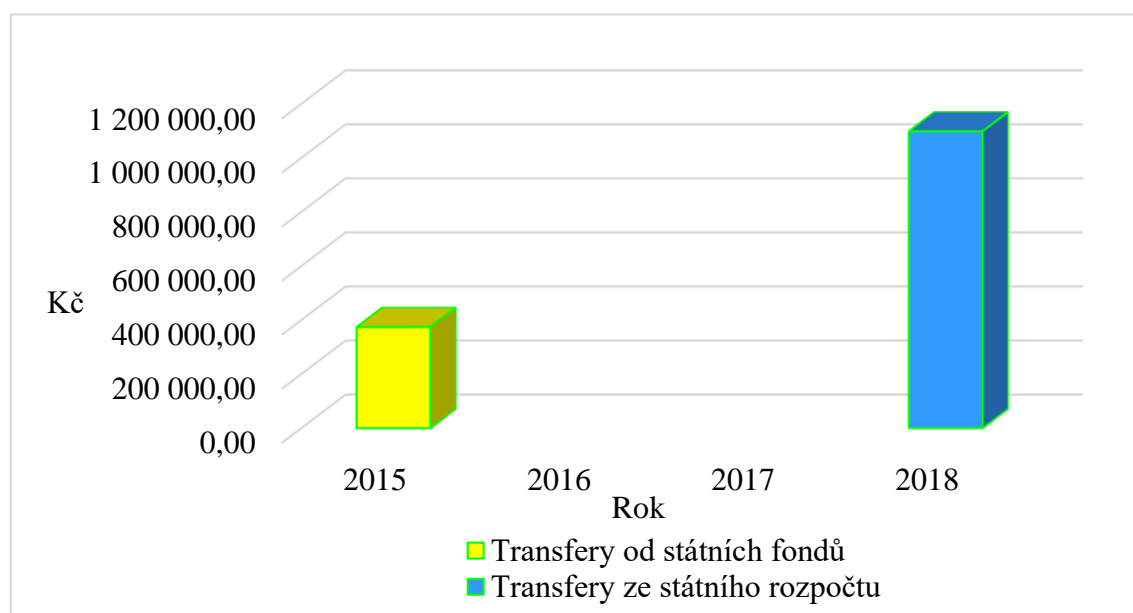
Poslední námi sledované příjmy tvořící nedílnou součást příjmů obce jsou přijaté transfery, neboli přijaté dotace. Pro obec Vranovou Lhotu jsou tyto příjmy velice důležité, umožňují ji realizovat projekty, na které by obec čistě jen za pomoci svých finančních prostředků nedosáhla. V rozpočtové skladbě se nachází pod třídou 4. Přijaté dotace lze dále dělit na investiční přijaté transfery a na neinvestiční přijaté transfery.

Tabulka 13: Přijaté transfery obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Přijaté transfery	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Investiční transfery	373 951,06	0,00	0,00	1 098 089,90
Neinvestiční transfery	527 696,94	862 945,00	1 055 143,00	3 388 911,30
Celkem	901 648,00	862 945,00	1 055 143,00	4 487 001,20

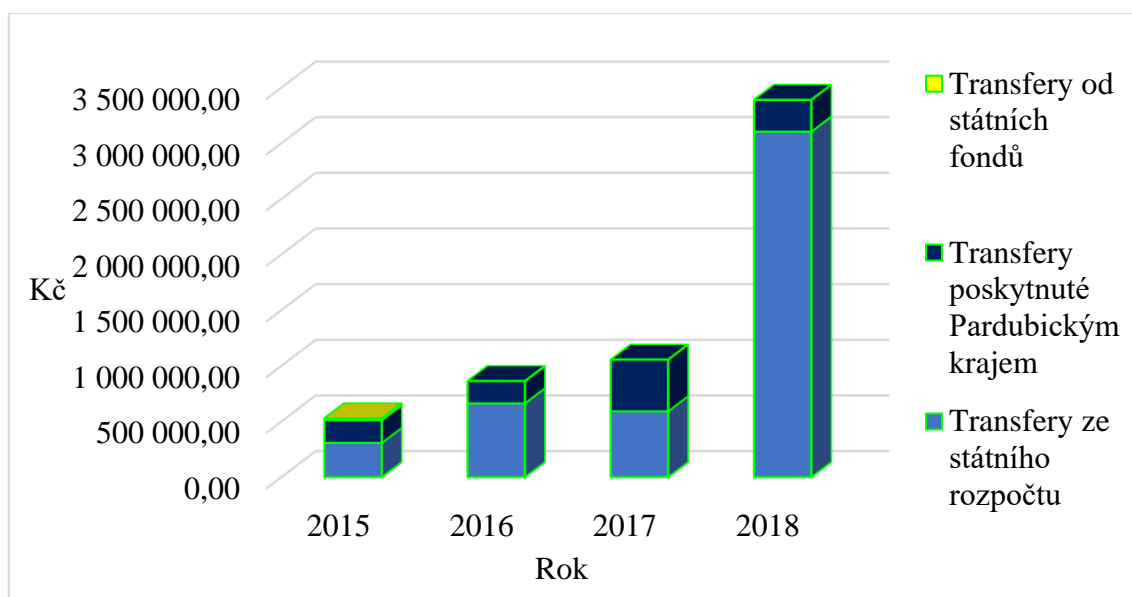
Celkové přijaté transfery mají za celé sledované období rostoucí charakter. Investiční transfery obec obdržela pouze ve dvou letech. V roce 2015 v částce 373 951,06 Kč a v roce 2018 byla částka, kterou obec obdržela o 724 138,84 Kč vyšší než v roce 2015. Oproti roku 2017 se v roce 2018 neinvestiční transfery ztrojnásobily, činily 3 388 911,30 Kč. Byl to nejvyšší nárůst neinvestičních transferů za celé sledované období.



Graf 10: Struktura investičních transferů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Investiční transfer od MZe - státní zemědělský intervenční fond, obdržela obec pouze v prvním roce sledovaného období. Výše obdržené částky činila 373 951 Kč, která obci pomohla k zakoupení techniky. Jednalo se o příkopové rameno k sečení a mulčování trávy rostoucí převážně na mezích a příkopech okolo místních komunikací v obci, dále traktorového třísklopného přívěsu.

Druhou investiční dotaci ze státního rozpočtu obec obdržela od Ministerstva životního prostředí v roce 2018, její částka byla ve výši 1 098 089,90 Kč. Z této částky obec financovala projekt „Protipovodňová opatření obce Vranová Lhota“, jehož předmětem jsou preventivní protipovodňová opatření spočívající v instalaci výstražného a varovného systému a následná digitalizace povodňového plánu. Cílem tohoto projektu je zabezpečit ochranu zdraví a majetku občanů. Z výše zmiňované částky byl pořízen štěpkovač, jehož předmětem je předcházení vzniku biologicky rozložitelných odpadů.



Graf 11: Struktura neinvestičních transferů v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

V roce 2015 byly neinvestiční transfery nejnižší. Od MZe - Státní zemědělský intervenční fond, obdržela obec částku ve výši 16 199,94 Kč na zakoupení zadní radlice na sníh za traktor a valcový kartáč se samostanou pohonou jednotkou. Byla to jediná neinvestiční dotace od státního fondu. Od Pardubického kraje obec obdržela transfer v celkové výši 204 362 Kč. Částka 25 962 Kč byla určena pro jednotku požární ochrany, která byla dále rozdělena na 2 509 Kč na pokrytí výdajů za výjezdy jednotky sboru dobrovolných hasičů mimo katastr obce a úhradu výdajů za školení velitele a strojníků JPO III. Zbývající částka 20 453 Kč byla použita na zakoupení požárních proudnic, foukače listí, rozdělovače pro vodní vedení a elektrocentrály. Každoroční opakovaná dotace určena na státní správu a samosprávu činila 81 400 Kč. Z Programu obnovy venkova Pardubického kraje byla poskytnuta dotace ve výši 100 000 Kč na opravu střechy Základní školy ve Vranové Lhotě. Nejvyšší neinvestiční dotace byla od Ministerstva práce a sociálních věcí na úhradu mezd pro pracovníky na veřejně prospěšné práce, činila 307 135 Kč.

V roce 2016 byla největší dotace poskytnuta ze státního rozpočtu ve výši 662 445 Kč. Od Ministerstva zemědělství – Státní zemědělský intervenční fond byla poskytnuta dotace v objemu 262 179 Kč na opravu dvou křížů - ve Vranové u kapličky a u kostela sv. Kateřiny na návsi ve Vranové Lhotě. Zbylá část dotace plynula opět od Ministerstva práce a sociálních věcí na úhradu mezd pracovníků na veřejně prospěšné práce. Pardubický kraj poskytl dotaci v celkové sumě 200 500 Kč. Z toho 100 000 Kč bylo

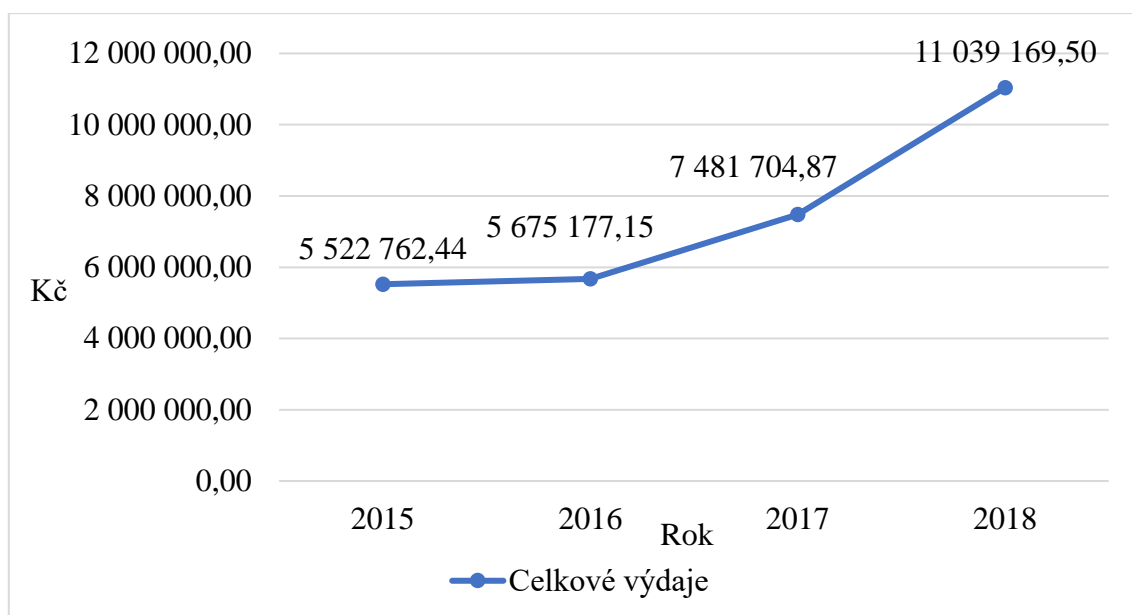
určeno na druhou etapu oplocení místního hřbitova, 80 600 Kč opět na výkon státní správy a zbylá částka 19 900 Kč byla určena na úhradu výdajů za volby do zastupitelstev krajů v České republice.

V roce 2017 byla struktura dotací ze státního rozpočtu byla stejná jako v roce 2015, jen částka se změnila. Tentokrát obec Vranová Lhota dostala od Ministerstva práce a sociálních věcí 590 894 Kč. V celkové sumě 464 249 Kč přijala Vranová Lhota dotaci od Pardubického kraje na pokrytí výdajů za výjezdy jednotky dobrovolných hasičů mimo katastr obce a školení velitele a strojníků JPO III, na volby do poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, na opravu veřejného osvětlení ve Vranové Lhotě (dotace z POV) a největší část 250 000 Kč byla určena na opravu hasičské cisterny.

Největší celkovou sumu ze státního rozpočtu obec obdržela v roce 2018, činila 3 103 453,30 Kč. Stejně jako v předchozích letech přijala obec dotaci od Ministerstva práce a sociálních věcí na mzdy pracovníků veřejně prospěšné práce, činila 912 707 Kč. Od Ministerstva zemědělství obdržela částku 1 020 404 Kč na třetí - konečnou etapu oplocení hřbitova, na celkovou opravu kapličky ve Vranové a na posezení „U kaštanů“. Poslední dotace ze státního rozpočtu činila 1 170 342,30 Kč. V tom je zahrnutá částka od Ministerstva životního prostředí na projekt „Studie snížení povodní v obci“, dále na pořízení kontejneru na textil a kompostéry pro občany obce sloužící k předcházení vzniku bioodpadů.

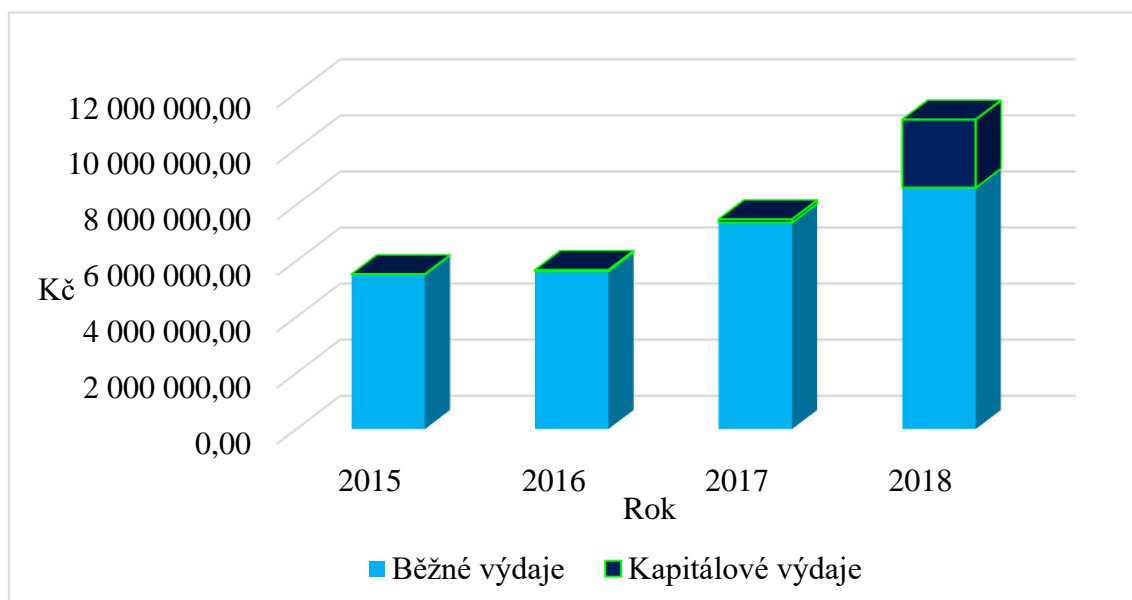
2.9 Skutečné výdaje obce v letech 2015-2018

Na níže uvedeném grafu je zobrazen vývoj skutečných výdajů obce Vranová Lhota v letech 2015 až 2018.



Graf 12: Vývoj celkových příjmů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Z grafu č. 12 je patrné, že se celkové výdaje od roku 2015 do roku 2018 postupně zvyšují. Nejnižší částku (5 522 762,44 Kč) za výdaje obec vynaložila v roce 2015 a naopak nejvyšší v roce posledním, v částce 11 039 169,50 Kč. Stejně jako u celkových příjmů nejvyšší meziroční nárůst výdajů byl mezi lety 2017 a 2018, kdy se výdaje zvýšily o 48 % (3 557 464,63 Kč). Oproti roku 2015 se celkové výdaje v roce 2016 zvýšily jen o 3 % (152 414,71 Kč).

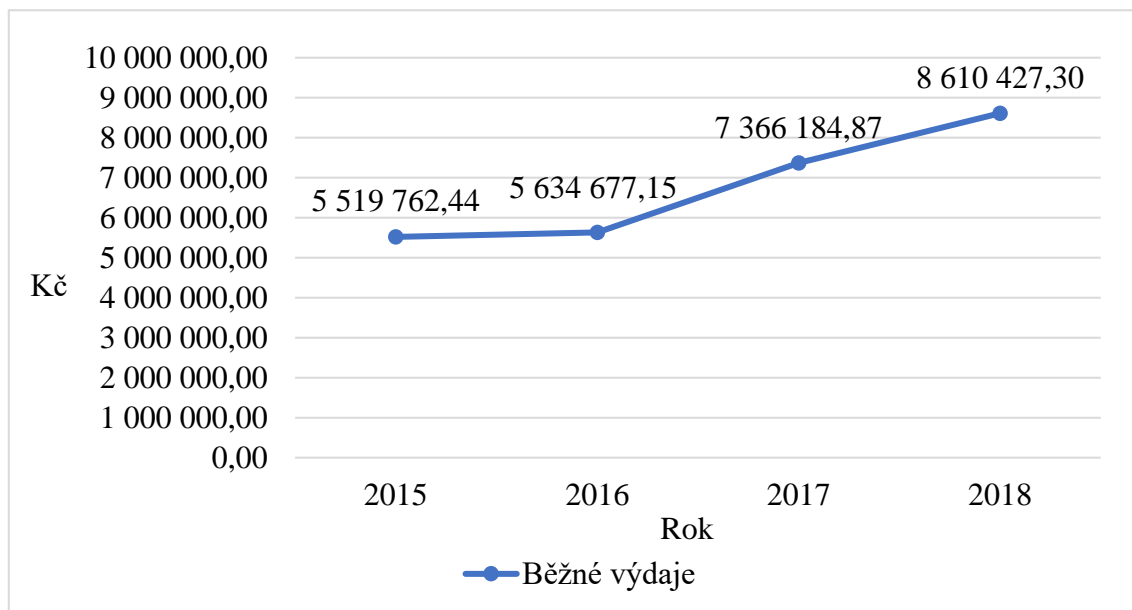


Graf 13: Struktura celkových výdajů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Celkové výdaje se skládají z běžných a kapitálových výdajů. Podíl jednotlivých výdajů na celkové výdaje je zobrazen v grafu číslo 13. Ve všech sledovaných letech měly největší podíly na celkových výdajích běžné výdaje. Obě tyto skupiny výdajů měly růstovou tendenci. Kapitálové výdaje v prvních dvou letech byly velmi nízké, jejich podíl na celkových výdajích nedosahoval ani 1 %. V roce 2017 už byly kapitálové výdaje o něco vyšší, jejich podíl tvořil 1,44 %. Nejvyšší podíl kapitálových příjmů v posledním roce sledovaného období byl 20,15 %. Jednotlivé výdaje jsou dále rozebrány v následujících podkapitolách.

2.9.1 Běžné výdaje

Běžné výdaje tvoří největší skupinu výdajů v rozpočtu obce Vranová Lhota. Slouží k financování výdajů potřebných pro běžný provoz obce, jako jsou například nákup materiálu, služeb, elektřiny, vody, drobného dlouhodobého hmotného majetku, mzdy, platy apod. Běžné výdaje v rozpočtové skladbě nalezneme pod třídou 5. V běžných výdajích jsou započítané i ty výdaje, které obec nehradila ze svých prostředků, ale pomocí příjmů z přijatých transferů. Vývoj běžných výdajů za sledované období nám ukazuje níže uvedený graf.



Graf 14: Vývoj běžných výdajů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Běžné výdaje, jak můžeme vidět z grafu, mají rostoucí trend. Mezi prvním a druhým rokem sledovaného období vidíme jen mírný nárůst běžných výdajů, a to o 2 %

(114 914,71 Kč). V dalších letech byl nárůst běžných výdajů poměrně vyšší. Nejvyšší nárůst se ocitl mezi roky 2016 a 2017, a to o 31 % (1 731 507,72 Kč). Z roku 2017 na rok 2018 se běžné výdaje zvýšily o něco méně, o 17 %. Maximální výše běžných výdajů ve sledovaném období činila 8 610 427,30 Kč.

Tabulka 14: Běžné výdaje obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Běžné výdaje	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Platy a podobné a související výdaje	1 973 482,00	2 168 556,00	2 522 223,00	3 037 628,00
Neinvestiční nákupy a související výdaje	2 809 568,28	2 856 674,15	4 233 229,87	4 644 413,30
Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	15 010,00	14 900,00	20 000,00	63 000,00
Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům	687 224,16	587 238,00	584 107,00	851 223,00
Neinvestiční transfery obyvatelstvu	4 478,00	7 309,00	6 625,00	14 163,00
Neinvestiční půjčené prostředky	30 000,00	0,00	0,00	0,00
Celkem	5 519 762,44	5 634 677,15	7 366 184,87	8 610 427,30

Struktura běžných výdajů je uvedena v tabulce č. 14. Neinvestiční nákupy a související výdaje jsou tou nejobjemnější položkou ve všech letech sledovaného období tvoří v průměru 53 % celkových běžných výdajů. Do této kategorie výdajů se řadí výdaje za energie, pohoštění (posezení se seniory, pro účastníky brigád, při přípravách různých kulturních a společenských akcí, členů OKV při volbách a další), nákup materiálu, služeb (právních, vzdělávacích, poštovních, telekomunikačních apod.), veškeré opravy (školy, školky, obecního úřadu, veškeré techniky obce, komunikací a cest a další) a udržování obce, věcné dary, cestovné.

Zhruba se 36 % celkových běžných výdajů zaujímá položka platy a podobné a související výdaje, kterými jsou mzdy zaměstnancům obce, odměny zastupitelům, různé osobní výdaje, sociální pojištění, zdravotní pojištění a úrazové pojištění. Nejvyšší výdaje za platy a podobné a související výdaje byly v roce 2018 a to ve výši 3 037 628,00 Kč. Podílely se na tom především výdaje za mzdy veřejně prospěšných pracovníků a ostatní výdaje

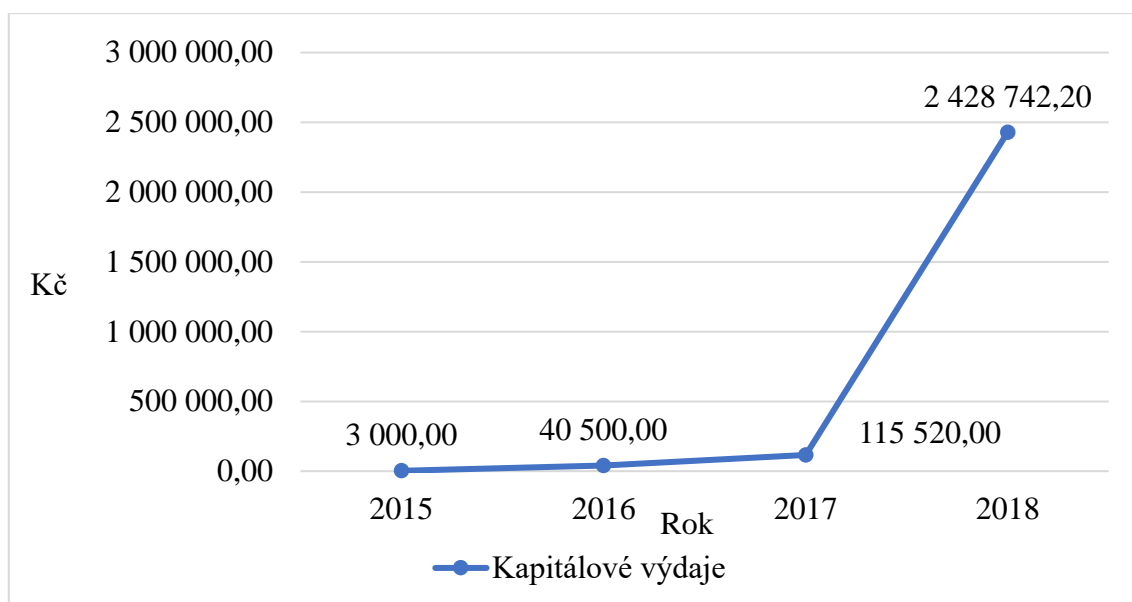
s nimi spojené v částce 1 266 791,05 Kč (okolo 58 %), za odměny pro členy zastupitelstva a ostatní výdaje s nimi spojené v částce 770 805 Kč (cirka 25 %) a za mzdy a jiné výdaje s nimi spojené za zaměstnance obce starající se o údržbu obce ve výši 409 751 Kč (asi okolo 13 %).

Třetí nejobjemnější položka je tvořena neinvestičními transfery veřejnoprávním subjektům pohybující se okolo 8-12 %. Tato položka výdajů obsahuje například výdaje za příspěvky pro příspěvkové organizace, ať už vlastní či cizí, členský a mimořádný členský příspěvek pro region MTJ, platby daní, výdaje z finančního vypořádání z minulých let apod. Také jako u předchozích položek běžných výdajů mají neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům nejvyšší výdaje v roce 2018. Je to částka ve výši 851 223 Kč, na které má hlavní podíl neinvestiční příspěvek v částce 622 727 Kč (73 %), platby daní a poplatků ve výši 167 720 Kč (20 %) a ostatní neinvestiční transfery v podobě členského a mimořádného příspěvku pro region MTJ ve výši 41 453 Kč (5 %). Neinvestiční příspěvek ve výši 622 727 Kč byl poskytnut vlastní příspěvkové organizaci, tedy základní škole na její provoz. Členský příspěvek MTJ je schválen pro všechny členské obce ve výši 25 Kč na obyvatele. Mimořádný členský příspěvek pro region MTJ slouží jako úhrada spolupodílu dotace z POV (program obnovy venkova), získané v rámci regionu MTJ.

Posledními a zároveň nejnižšími položkami běžných výdajů jsou neinvestiční transfery obyvatelstvu a neinvestiční půjčené prostředky. Do neinvestičních transfer zahrnovala obec náhrady mezd v době nemoci a dary obyvatelstvu. Nejvyšší náhradu v době nemoci obec vynaložila v roce 2018, celková částka činila 9 663 Kč. Neinvestiční půjčené prostředky eviduje obec pouze v prvním roce sledovaného období, ve výši 30 000 Kč. O půjčku hrazenou z fondu rozvoje bydlení měl zájem pouze jeden občan obce, tudíž částka 30 000 Kč na jednoho občana je maximální výše, kterou obec může poskytnout.

2.9.2 Kapitálové výdaje

Kapitálové výdaje jsou výdaje, které obec vynakládá na pořízení nového dlouhodobého majetku či na zhodnocení majetku již pořízeného. V rozpočtové skladbě se nachází pod 6. třídou.



Graf 15: Vývoj kapitálových výdajů v letech 2015-2018 (v Kč)
(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

U kapitálových výdajů mezi prvními třemi roky můžeme vidět jen mírný nárůst. K výraznému navýšení došlo mezi roky 2017 a 2018 a to o 2 313 222,20 Kč. V období nejnižšího kapitálového výdaje byl pořízen umělecký předmět – vyřezaná postava významné již nežijící osoby obce do dřevěného betléma v ceně 3 000 Kč od uměleckého řezbáře z Loštic. Také v roce 2016 byla pořízena do dřevěného betléma další postavička v ceně 4 200 Kč. Částku 36 600 Kč uhradila obec za studii k projektu „Protipovodňová opatření obce Vranová Lhota“. V roce 2017 kapitálové výdaje činily 115 520 Kč. V těchto výdajích je částka 3 200 Kč za další figurku významné osobnosti obce do dřevěného betléma. Dalším výdajem za 26 200 Kč je projekt, doprava a další služby spojené s bezdrátovým rozhlasem, nákup dopravního prostředku Magma za 76 120 Kč a také investiční transfer městu Jevíčku na zakoupení hasičské cisterny ve výši 10 000 Kč. V posledním roce sledovaného období činily kapitálové výdaje 2 428 742,20 Kč. Obec za tuto sumu pořídila štěpkovač za 393 250 Kč, v rámci protipovodňového opatření varovného systému bezdrátový rozhlas za 1 028 682 Kč, defibrilátor za 43 342,20 Kč, hasičský dopravní prostředek pro přepravu osob značky Ford Tranzit za 953 468 Kč a posledním výdajem v částce 10 000 Kč byl investiční transfer obci Hartinkov na pořízení zvonu.

2.9.3 Odvětvové třídění výdajů

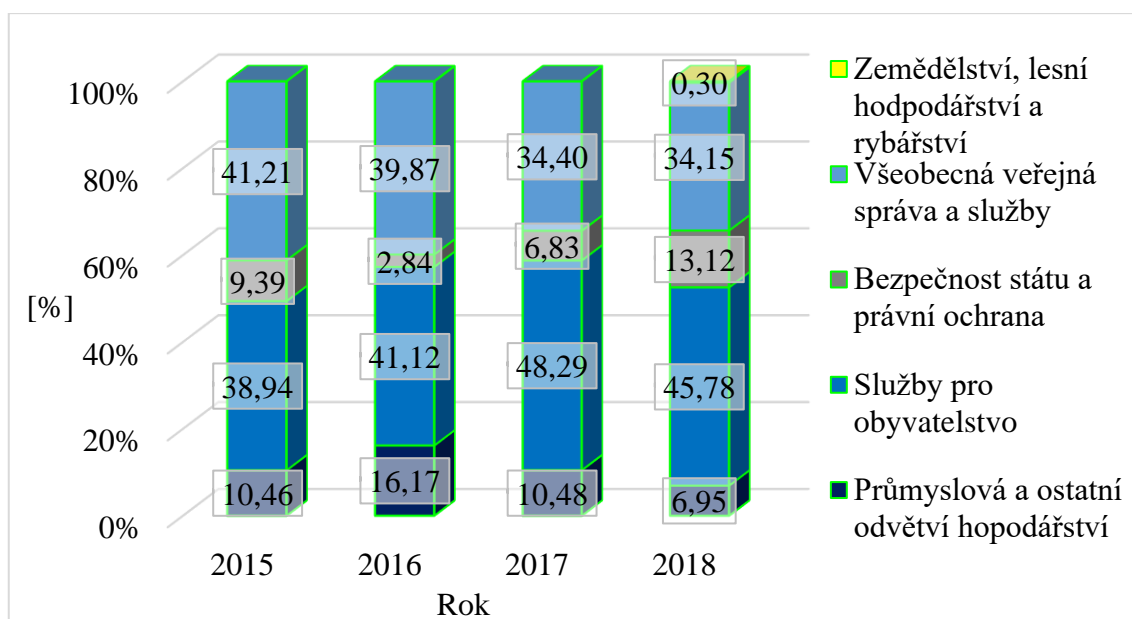
V následující tabulce vidíme roztržiděné výdaje v jednotlivých letech podle odvětvového třídění rozpočtové skladby.

Tabulka 15: Odvětvové třídění výdajů obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle závěrečných účtů obce)

	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Zemědělství, lesní hospodářství a rybářství	0,00	0,00	0,00	33 396,00
Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství	577 461,29	917 517,94	784 364,09	765 083,10
Služby pro obyvatelstvo	2 150 802,74	2 333 142,51	3 612 702,34	5 038 539,90
Sociální věci a politika zaměstnanosti	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezpečnost státu a právní ochrana	518 353,07	160 901,98	511 088,71	1 443 382,09
Všeobecná veřejná správa a služby	2 276 145,34	2 262 614,72	2 573 549,73	3 758 768,41
Celkem	5 522 762,44	5 674 177,15	7 481 704,87	11 039 169,50

Výdaje patřící do skupiny služby pro obyvatelstvo tvoří tu největší část všech výdajů, pohybovaly se okolo 45 %. Na pomyslné druhé příčce se nacházejí výdaje za všeobecnou veřejnou správu a služby, zhruba se 36 %. Výjimkou byl rok 2015. V tomto roce tvořila největší část výdajů skupina všeobecná veřejná správa a služby, následovaly služby pro obyvatelstvo. Další položkou jsou výdaje za průmyslové a ostatní odvětví hospodářství a za bezpečnost státu a právní ochranu. Tyto výdaje už jsou poměrně nižší. Poslední skupinou, do které obec zařadila výdaje je zemědělství, lesní hospodářství a rybářství, nalezneme pouze v posledním roce sledovaného období. Jedinou skupinou neobsahující výdaje v letech sledovaného období jsou sociální věci a politika zaměstnanosti.



Graf 16: Struktura celkových výdajů podle odvětví v letech 2015-2018 (v %)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle závěrečných účtů obce)

Z uvedeného grafu je patrné, že z odvětví zemědělství, lesní hospodářství a rybářství měla obec výdaj jen v roce 2018. Jednalo se o neplánovaný výdaj za umístění zvířat z katastrálního území obce do útulku. Do všeobecné veřejné správy a služby řadíme daně, pojištění, úroky, ostatní finanční operace, zastupitelstvo, a hlavně správu úřadu s nejvyšším podílem výdajů. V odvětví bezpečnosti státu a právní ochrany se nacházejí pouze výdaje spojené s jednotkou dobrovolných hasičů obce. Služby pro obyvatelstvo jako největší skupina výdajů téměř u všech pozorovaných let je tvořena především výdaji v oblasti činnosti školství a kultury. U průmyslových a ostatních odvětví hospodářství je to činnost v oblasti podnikání a stavebnictví.

2.10 Zhodnocení hospodaření

V závěru kapitoly analýzy schválených a skutečných rozpočtů bude zhodnoceno hospodaření obce Vranová Lhota. V následující tabulce jsou uvedeny skutečné příjmy, výdaje, a hlavně salda za jednotlivé roky.

Tabulka 16: Skutečné příjmy a výdaje obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

Skutečný rozpočet	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Skutečné příjmy	6 412 586,51	6 776 800,81	7 845 911,44	11 873 440,99
Skutečné výdaje	5 522 762,44	5 675 177,15	7 481 704,87	11 039 169,50
Saldo	889 824,07	1 101 623,66	364 206,57	834 271,49

Ve všech letech sledovaného období obec hospodařila s kladným saldem. V roce 2016 měla obec nejvyšší přebytek, činil 1 101 623,66 Kč. Naopak nejnižší přebytek měla v roce 2017, představoval částku ve výši 364 206,57 Kč. V roce 2015 byl přebytek ve výši 889 824,07 Kč a v posledním sledovaném roce ve výši 834 271,49 Kč.

Jestliže chceme zjistit, zda obec dobře hospodaří je potřeba porovnat provozní příjmy s provozními výdaji a investiční příjmy s investičními výdaji. Mezi provozní příjmy řadíme daňové příjmy, nedaňové příjmy a neinvestiční přijaté transfery. Provozními výdaji jsou běžné výdaje. Mezi investiční příjmy patří investiční přijaté transfery a kapitálové příjmy. Neinvestiční výdaje tvoří kapitálové výdaje.

Tabulka 17: Saldo celkového hospodaření obce v letech 2015-2018 (v Kč)

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů FIN 2-12 M obce Vranová Lhota)

	Rok			
	2015	2016	2017	2018
Provozní příjmy	6 038 635,45	6 776 800,81	7 837 561,44	10 773 351,09
Provozní výdaje	5 519 762,44	5 634 677,15	7 366 184,87	8 610 427,30
Saldo provozní	518 873,01	1 142 123,66	471 376,57	2 162 923,79
Investiční příjmy	373 951,06	0,00	8 350,00	1 100 089,90
Investiční výdaje	3 000,00	40 500,00	115 520,00	2 428 742,20
Saldo investiční	370 951,06	-40 500,00	-107 170,00	-1 328 652,30
Saldo celkové	889 824,07	1 101 623,66	364 206,57	834 271,49

Z výše uvedené tabulky vidíme, že provozní příjmy převyšují provozní výdaje. To, že provozní výdaje v ani jednom roce nepřesáhly provozní příjmy je velmi pozitivní na hospodaření obce. Kladné provozní saldo nám udává, že je obce schopna hradit své provozní výdaje, provozními příjmy, a ještě ji část provozních příjmů zbude. Nejvyšší

částky dosahovalo v roce 2018, a to 2 162 923,79 Kč, a naopak nejnižší v roce předchozím, ve výši 471 376,57 Kč.

Investiční saldo už tak pozitivní není. Pouze v roce 2015 měla obec investiční příjmy vyšší než investiční výdaje. V ostatních letech sledovaného období to byly investiční výdaje, které byly vyšší, a proto bylo investiční saldo záporné. Záporné saldo znamená, že obec není schopna své investiční výdaje pokrýt investičními příjmy. V roce 2016 neměla obec žádné investiční příjmy, pouze jen výdaje. V roce 2017 a 2018 sice už obec investiční příjmy měla, ty ale nestačily na pokrytí výdajů. Nejvýraznější záporné saldo bylo v roce 2018. Jednalo se o nákup dopravního automobilu pro jednotku SDH, které bylo až v roce 2019 částečně pokryto poskytnutím dotace z Ministerstva vnitra a částečně dotací Pardubického kraje.

Přesto, že je investiční saldo v letech 2016-2018 záporné, dokáže jej obec pomoci přebytku z provozního salda pokrýt.

3 VLASTNÍ NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ HOSPODAŘENÍ

Tato kapitola bakalářské práce se zabývá možnými návrhy na zlepšení hospodaření obce Vranová Lhota, především navýšením příjmů a snížením výdajů.

Navýšením příjmů a snížením výdajů by obec mohla v budoucnu lépe pokrýt z vlastních prostředků plánované investice a tím snížit případnou výši úvěru. Mezi velké investice, které obec do příštích let plánuje, patří vybudování nové kanalizace a čističky odpadních vod a kompletní oprava místních komunikací a chodníků v obci.

3.1 Daň z nemovitých věcí

Je daň, kterou obec má možnost ovlivnit na základě svého rozhodnutí. Celý výnos z daně vybírané z nemovitostí nacházející se na katastrálním území obce plyne do rozpočtu obce. Příjem je možný zvýšit pomocí koeficientu u daně z nemovitých věcí. Zákon nám praví, že obec tento koeficient může zvýšit nebo snížit na základě obecně závazné vyhlášky. Zvýšení je možné pouze o jednu kategorii, naopak snížení je povoleno o jednu až tři kategorie podle členění koeficientů. Tento koeficient je závislý na počtu obyvatel v obci. Kromě toho má možnost obec závaznou vyhláškou pro všechny nemovité věci na území obce určit jeden koeficient (ve výši 2, 3, 4, 5). Celková částka za daň z nemovitých věcí se tímhle koeficientem vynásobí (Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí §6, §12).

Tabulka 18: Výše koeficientu dle počtu obyvatel
(Zdroj: Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí, §6)

Obec	Výše koeficientu
Do 1 000 obyvatel	1,0
Nad 1 000 obyvatel do 6 000 obyvatel	1,4
Nad 6 000 obyvatel do 10 000 obyvatel	1,6
Nad 10 000 obyvatel do 25 000 obyvatel	2,0
Nad 25 000 obyvatel do 50 000 obyvatel	2,5
Nad 50 000 obyvatel, ve statutárních městech a ve Františkových Lázních, Luhačovicích, Mariánských Lázních a Poděbradech	3,5
Praha	4,5

Obec Vranová Lhota má 453 obyvatel, proto se nachází v první kategorii obcí do 1 000 obyvatel. Její výše koeficientu činí 1,0. V žádném roce sledovaného období obec nevyužila možné zvýšení velikostního koeficientu. Obec Vranová Lhota by mohla zvýšit koeficient o jednu kategorii s koeficientem 1,4. V letech sledovaného období činil příjem z daně z nemovitých věcí v částce od 397 087,42 Kč do 437 193,26 Kč. Pro nadcházející výpočty se počítá s příjmy z daní z nemovitých věcí za poslední rok sledovaného období, tedy za rok 2018.

Tabulka 19: Příjmy z daně z nemovitých věcí po použití místních koeficientů (v Kč)
(Zdroj: vlastní výpočty)

Místní koeficient	Koeficient 1,0		Koeficient 1,4	
	Příjem	Přínos	Příjem	Přínos
1	397 087,42	0,00	555 922,39	158 834,97
2	794 174,84	397 087,42	1 111 844,78	714 757,36
3	1 191 262,26	794 174,84	1 667 767,16	1 270 679,74
4	1 588 349,68	1 191 262,26	2 223 689,55	1 826 602,13
5	1 985 437,10	1 588 349,68	2 779 611,94	2 382 524,52

V tabulce máme uvedené výpočty s příjmy počítané s koeficientem podle počtu obyvatel 1 a s koeficientem 1,4. Ve sloupci přínos se nachází částka, o kterou by se rozpočet zvýšil oproti stávajícímu.

Jestliže by se obci podařilo zvýšit koeficient podle počtu obyvatel na 1,4 a místní koeficient na 5, tak by se obci zvýšily příjmy do rozpočtu o 2 382 524,52 Kč. Tahle částka by velmi obci pomohla na vybudování nové kanalizace a čističky odpadních vod, která je do budoucna v plánu. Přesto, že by suma obci výrazně pomohla, občané by projevíli veliký nesouhlas, jelikož by museli za své nemovitosti zaplatit šestkrát více. Obci jde také především o potenciální zájemce o bydlení v obci, proto není toto zvýšení přípustné.

Přijatelným návrhem je zvýšení koeficientu podle počtu obyvatel na 1,4 nebo popřípadě nechat dosavadní koeficient 1,0 a zvýšit místní koeficient na 2. Při použití dosavadních koeficientů zaplatí rodina v průměru okolo 400 Kč za svoji nemovitost. Při navýšení koeficientu na 1,4 by rodina zaplatila 560 Kč, což je o 160 Kč za rok více. Toto navýšení by mohlo být pro občany únosné a obec by si tím přišla na 555 922,39 Kč, což je o 158 834,97 Kč více. Za 10 let by tato částka činila cirká 1,5 mil. Kč. Při zanechání dosavadního koeficientu 1,00 a zvýšení místního koeficientu na 2, by obec mohla získat

příjem do rozpočtu o 397 087,42 Kč vyšší, než je dosavadní. Za období 10 let by tento příjem dosahoval téměř částky 4 mil. Kč.

3.2 Poplatek ze psů

Obec může své příjmy zvýšit na základě zvýšení místních poplatků. Zvýšení se může týkat poplatků za odpad, za vstupné, za pronájem veřejného prostranství a námi navrhované zvýšení za psi.

Poplatek v obci Vranová Lhota činí 120 Kč za jednoho psa. Podle zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích ze dne 13. prosince, může obec stanovit až 1 500 Kč za kalendářní rok a jednoho psa. Za třetího a každého dalšího má obec stanoven poplatek ve výši 2 250 Kč, což je nevyšší hranice, která může být obcí na základě zákona stanovena (Zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, §2), (Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 3/2015, Čl. 5).

Do rozpočtu obce v roce 2018 přišlo za poplatky ze psů 11 870 Kč. Poplatek není až tak vysoký a jeho zvýšení by přineslo obci vyšší příjem. Jednotlivé částky místního poplatku ze psů a následný přínos do rozpočtu můžeme vidět v následující tabulce.

Tabulka 20: Vývoj příjmů z poplatků ze psů (v Kč)
(Zdroj: vlastní výpočty)

Poplatek ze psů za kalendářní rok	Poplatek ze psů za jeden měsíc	Příjem do obecního rozpočtu	Přínos
120,00	10,00	11 870,00	0,00
180,00	15,00	17 805,00	5 935,00
240,00	20,00	23 740,00	11 870,00
300,00	25,00	29 675,00	17 805,00
360,00	30,00	35 610,00	23 740,00
600,00	50,00	59 350,00	47 480,00
720,00	60,00	71 220,00	59 350,00
840,00	70,00	83 090,00	71 220,00
1 080,00	90,00	106 830,00	94 960,00
1 320,00	110,00	130 570,00	118 700,00
1 500,00	125,00	148 375,00	136 505,00

Navýšení poplatků na maximální možnou hranici stanovenou zákonem by přineslo obci navýšení rozpočtu o 136 505 Kč. Toto navýšení na tak malou obec a s ohledem na obyvatelstvo je ale nereálné. Doporučené navýšení je na dvojnásobek stávající částky. Obci by to přineslo do rozpočtu 23 740 Kč, přínos tedy 11 870 Kč. Jestliže přepočítáme výši navrhovaného ročního poplatku na jeden měsíc, vycházelo by to na 20 Kč. Dle mého názoru by toto navýšení neohrozilo domácí rozpočet občanů v obci.

3.3 Výkup pozemků vhodných na stavební parcely

Prioritou obce by měl být výkup pozemků vhodných pro výstavbu. Tyto pozemky by se mohly následně nabídnout k prodeji potencionálním mladým rodinám. Tím by v obci vzrostl počet obyvatel a možnost nárustu v počtu dětí v MŠ a ZŠ.

Obec vlastní pozemky vhodné na stavební parcely o celkové ploše 9 886 m². Tyto parcely jsou postačující na postavení přibližně 10 rodinných domů. V rámci územního plánu obce z roku 2006 jsou do bytové zástavby zařazené i jiné pozemky, které nejsou atraktivní pro případné zájemce (Vychodilová, 2020). Proto by obec měla řešit další výkup a s tím spojenou změnu územního plánu obce. Tím by obec mohla získat další stavební parcely, asi na dalších 12 rodinných domů. Lákadlem pro přisun mladých rodin s dětmi by byla nabídka prodeje stavebních parcel za nízké ceny. Aby obec zabránila možným spekulantům, musela by stanovit prodej těchto cenově zvýhodněných parcel za určitých podmínek – věková hranice, doba dokončení stavby, následné nahlášení trvalého pobytu v obci, v případě nezačínání stavby, nebo prodeje pozemku – pouze předchozímu vlastníku, a to obci za stejných cenových podmínek a další.

Pokud počítáme s průměrnou čtyřčlennou rodinou, počet obyvatel v obci by se zvýšil o 88 občanů. Tím by se do budoucna zvýšil počet dětí v MŠ i v ZŠ a tím by byla zajištěna životaschopnost zřizované příspěvkové organizace ZŠ a MŠ Vranová Lhota. Již několik let zřizovatel příspěvkové organizace uděluje výjimku z nejnižšího průměrného počtu žáků ve třídě v Základní škole a mateřské škole Vranová Lhota, okres Svitavy. Výjimka bývá udělena pravidelně ZŠ, ale v rámci jednoho školního roku musela být udělena i mateřské škole a školní družině, z důvodu nízkého počtu nahlášených dětí. Udělením výjimky si je zřizovatel ZŠ a MŠ vědom povinnosti platit zvýšené výdaje na vzdělávací činnosti školy, a to nad výši stanovenou krajským normativem. Vyšší poměr počtu

obyvatel obce k počtu obyvatel všech obcí a vyšší poměr počtu dětí navštěvující školu zřízovanou obcí k počtu těchto dětí za všechny obce by do rozpočtu obce přinesl vyšší příjmy z podílu DPH a z daně z příjmů určené pro obce (Zákon č. 243/2000 Sb., zákon o rozpočtovém určení daní, §4).

3.4 Přemístění mateřské školy do základní školy

Základní a mateřská škola Vranová Lhota je umístěna do dvou budov. Mateřská škola se nachází v samostatné budově. Základní škola se nachází o 300 m dále, v blízkosti kostela sv. Kateřiny. Budova základní školy se skládá ze dvou pater a některé její místnosti nejsou plně využívány, ale přesto jsou vytápěny.

Základní školu navštěvuje okolo 14 dětí a mateřskou školu cirká 16 dětí. Tento počet není velký a z toho důvodu by se dala mateřská škola umístit v budově základní školy. Jediný problém je v tom, že základní škola nemá své vlastní hřiště, využívá hřiště TJ Sokol. Součástí mateřské školy je zahrada, ve které je umístěné dětské hřiště. V případě umístění mateřské školy do budovy základní školy by se využily prostory v přízemí, které do teď sloužily jako družina a učebna pro výpočetní techniku. Družina by se dala přestěhovat do prvního patra, do jedné třídy, která není plně využita. Učebna pro výpočetní techniku by se také dala přestěhovat do prvního patra, a to do bývalého bytu, který dříve sloužil pro ředitele školy a později jako sklad civilní obrany.

Toto sloučení by bylo výhodné i pro rodiče, kteří mají své děti jak v mateřské, tak i v základní škole. Se svými dětmi by chodili pouze do jedné budovy. Rodiče, co chodí dříve do práce nechávají své děti školou povinné v mateřské škole, než si je vyzvedne před vyučováním některá paní učitelka. Pokud by byla mateřská škola přímo v budově MŠ, vyřešil by se tím i problém s přesunem těchto dětí. Ušetřilo by to také čas a starosti paní školnici, která by tak nemusela převážet obědy ze školní jídelny do budovy mateřské školy a děti by mohly jíst přímo ve školní jídelně, která je součástí budovy ZŠ. Největším přínosem – finančním – by sloučení bylo pro samotnou obec Vranovou Lhotu, ta by ušetřila prostředky vynaložené na vytápění a úklid stávající budovy mateřské školy. Prostory budovy mateřské školy by mohly být pronajímány k podnikatelským záměrům, například kancelářské prostory apod. Využití by tu mohli najít alespoň tři zájemci. Nájem

z těchto nebytových prostor by přinesl příjem do rozpočtu obce. Zároveň by se snížily výdaje za vytápění a energie, které by hradil případný nájemce.

Mateřská škola, ale i Dům služeb je vytápěný pomocí automatického kotle pro spalování pelet. V posledním roce sledovaného období obec spotřebovala na vytápění těchto prostor 12 tun pelet. Jedna tuna pelet přišla obec na 6 290 Kč i s DPH. Celková suma tedy činí 75 480 Kč. Veškeré prostory mateřské školy mají rozlohu v ploše 193,88 m² a vytápěné prostory v Domě služeb jako jsou například společenská místnost, knihovna, posilovna, herna a další, mají rozlohu v celkové ploše 310,43 m² (Vychodilová, 2020). Z uvedených ploch nám vychází, že v Domě služeb se nachází o 60 % více vytápěných ploch než v mateřské škole. Musíme brát ale v potaz, že mateřskou školu navštěvují malé děti hrající si především na podlaze, tudíž teplota v místnostech školky musí být podstatně vyšší než teplota v Domě služeb.

S umístěním MŠ do budovy ZŠ by se snížily výdaje za úklid a výdaje spojené s převážením a přípravou jídla ze školní jídelny do mateřské školy, které činí přibližně 2 700 Kč za měsíc (Vychodilová, 2020).

V případě přemístění MŠ do budovy ZŠ by obec ušetřila polovinu výdajů vynaložené na výdaje s vytápěním a úklid budovy, tedy okolo 70 400 Kč za rok a zároveň by mohla získat přibližně 30 000 Kč ročně za nájem nebytových prostor v budově MŠ.

3.5 Zateplení základní školy

Podle průkazu energetické náročnosti budovy se budova základní školy řadí do klasifikační třídy energetické náročnosti D (méně úsporná). Zateplení základní školy by posunulo energetickou náročnost budovy do třídy C (úsporná) a tím by obec ušetřila na výdajích za elektrickou energii (Průkaz energetické náročnosti budovy, 2019).

Energeticky vztažná plocha budovy základní školy činí 769,1m². Předpokládané výdaje na zateplení budovy se pohybují okolo 1 300 Kč/m². Celkové výdaje na zateplení by se vyšplhaly na částku 999 830 Kč.

Za zúčtovací období 1.3.2018-31.8.2018 a 1.9.2018-28.2.2019 činily výdaje za elektrickou energii budovy základní školy ve výši 147 920,23 Kč. Zateplení budovy školy by přineslo úsporu na elektrické energii ve výši okolo 31 %, což činí 45 855,27 Kč.

V případě investice z vlastních prostředků obce, by byla návratnost výdajů na zateplení za necelých 22 let.

Pokud by obec využila možnosti dotace na zateplení z Operačního programu Životního prostředí (prioritní osa 5: Energetické úspory), která činí 40 % uznatelných nákladů, návratnost investice na zateplení by byla téměř za 13 let (Operační program Životní prostředí, 2019).

Nejpříjemnější by pro obec bylo, kdyby návratnost investice na zateplení byla maximálně do 10 let, z čehož plyne, že výše poskytnutá dotace by musela být alespoň 55 % z celkových nákladů.

ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo důkladně zhodnotit rozpočtové hospodaření obce Vranová Lhota v letech 2015-2018 pomocí SWOT analýzy a analýzy skutečných a plánových příjmů a výdajů. Na základě toho navrhnout či doporučit taková opatření, která by mohla vést ke zlepšení zjištěného stavu.

Bakalářská práce byla rozdělena do čtyř částí. V první části byly uvedeny hlavní cíl, dílčí cíle a metody práce.

Druhá část obsahovala teoretické poznatky týkající se zvoleného tématu. Byly zde vymezeny základní pojmy z oblasti veřejné správy a rozpočtové soustavy České republiky.

V analytické části byla nejprve představena obec Vranová Lhota, její historie, vybavenost a organizační struktura, následně byla provedena SWOT analýza, kde byly identifikovány silné a slabé stránky obce, její příležitosti a hrozby. Poté byla provedena důkladná analýza schváleného a skutečného rozpočtu za jednotlivé roky (2015, 2016, 2017 a 2018) dle Výkazů pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků. Také v této části bakalářské práce byla provedena celková analýza jednotlivých druhů příjmů a výdajů obce za všechny zmíněné sledované roky. Obec Vranová Lhota hospodařila se svými zdroji dobře. Ve všech letech sledovaného období skončila na konci roku s přebytkem.

V poslední části bakalářské práce byly představeny návrhy na opatření vedoucí ke zlepšení hospodaření obce. Zvýšení místního poplatku ze psů a zvýšení místního koeficientu nebo koeficientu podle počtu obyvatelstva u výpočtu daně z nemovitých věcí, by příjmy rozpočtu obce zvýšilo. Třetí návrh představuje možné snížení výdajů za předpokladu, že by došlo k přemístění mateřské školy do základní školy. V dalším návrhu se řeší možný odkup a následný prodej stavebních pozemků mladým rodinám. Tento zmíněný návrh by do obce nalákal nové občany a tím by se zvýšil příjem daní do rozpočtu obce a zároveň by se i zvýšil počet dětí navštěvující obci zřízenou ZŠ a MŠ Vranová Lhota. Posledním řešením, které by obci ušetřilo výdaje v rozpočtu za vytápění, se jeví zateplení budovy základní školy při návratnosti vložené investice do 10 let.

Podané návrhy na zlepšení hospodaření obce mohou posloužit zastupitelstvu obce Vranová Lhota.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

ČEZ ESCO, A.S.. *Vyúčtování elektrické energie*. Praha: ČEZ ESCO, a.s., 2018.

ČEZ ESCO, A.S.. *Vyúčtování elektrické energie*. Praha: ČEZ ESCO, a.s., 2019.

Firmy a živnostníci. *Obec Vranová Lhota* [online]. Copyright © 2020, [cit. 23.04.2020].
Dostupné z: <https://www.vranovalhota.cz/firmy-a-zivnostnici>

Historie obce. *Obec Vranová Lhota* [online]. Copyright © 2020, [cit. 11.04.2020].
Dostupné z <https://www.vranovalhota.cz/historie-obce>

HRABALOVÁ, Simona, 2004. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. Brno: Masarykova univerzita. ISBN 80-210-3356-8.

KOČÍ, Roman, 2012. *Obecní samospráva v České republice*. Praha: Leges. ISBN 978-80-87576-28-1.

KOPECKÝ, Martin, 2017. *Právní postavení obcí a krajů – základy komunálního práva*. 2. vydání. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7552-719-6.

LAJTKEPOVÁ, Eva, 2013. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. Brno: Akademické nakladatelství CERM. ISBN 978-80-7204-861-8.

LOCHMANNOVÁ, Alena, 2017. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. Prostějov: Computer Media. ISBN 978-80-7402-295-1.

Mapa krajů ČR-Mapa ČR, České republiky. *Mapa ČR, České republiky, Česka-kraje, města, počet obyvatel, okresy, slepá mapa, rozloha* [online]. Copyright © 2018 [cit. 23.04.2020]. Dostupné z: <http://www.mapaceskerepubliky.cz/mapa-kraju>

Marushka. *Nahlížení do katastru nemovitostí* [online]. Copyright © 2004, [cit. 28.04.2020]. Dostupné z: <http://sgi-nahlizenidokn.cuzk.cz/marushka/default.aspx?themeid=3&&MarQueryId=6D2BCEB5&MarQParam0=785466&MarQParamCount=1&MarWindowName=Marushka>

Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 1/2017, o místním poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů ze dne 22. listopadu 2017.

Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 3/2014, o místním poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů ze dne 10. září 2014.

Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 3/2015, o místním poplatku ze psů ze dne 16. prosince 2015.

Obecně závazná vyhláška obce Vranová Lhota č. 5/2006, o místních poplatcích ze dne 15. listopadu 2006.

O obci. *Obec Vranová Lhota* [online]. Copyright © 2020, [cit. 23.04.2020]. Dostupné z: <https://www.vranovalhota.cz/o-obci>

Operační program Životní prostředí. *Operační program Životní prostředí – Dotační program pro čerpání finančních prostředků z evropských fondů na ochranu a zlepšování životního prostředí* [online]. Copyright © 2019, [cit. 29.04.2020]. Dostupné z: <https://www.opzp.cz/nabidka-dotaci/detail-vyzvy/?id=161>

PAŘÍZKOVÁ, Ivana, 2008. *Finance územní samosprávy*. Brno: Masarykova univerzita. ISBN 978-80-210-4511-8.

PEKOVÁ, Jitka, 2004. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press. ISBN 80-7261-086-4.

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR, 2008. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI. ISBN 978-80-7357-351-5.

Popis úřadu. *Obec Vranová Lhota* [online]. Copyright © 2020, [cit. 23.04.2020]. Dostupné z: <https://www.vranovalhota.cz/popis-uradu>

PROVAZNÍKOVÁ, Romana, 2015. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0.

Průkaz energetické náročnosti budovy, evid. č.: 228942.0, vyhotoveno dne: 15. 7. 2019.

Spolky. *Obec Vranová Lhota* [online]. Copyright © 2020, [cit. 23.04.2020]. Dostupné z: <https://www.vranovalhota.cz/spolky>

SVOBODA, František, 2017. *Ekonomika veřejného sektoru*. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-87865-35-4.

VOLEK, Petr, Jan PŘENOSIL, 2005. *Veřejná správa*. Brno: Mendelova zemědělská a lesnická univerzita. ISBN 80-7157-847-9.

VYCHODILOVÁ, M. [ústní sdělení]. Obecní úřad Vranová Lhota. Vranová Lhota 61. 20. 4. 2020.

Výkaz FIN 2 – 12 M - výkaz pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, dobrovolných svazků obcí a regionálních rad, sestavený k 31. 12. 2015.

Výkaz FIN 2 – 12 M - výkaz pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, dobrovolných svazků obcí a regionálních rad, sestavený k 31. 12. 2016.

Výkaz FIN 2 – 12 M - výkaz pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, dobrovolných svazků obcí a regionálních rad, sestavený k 31. 12. 2017.

Výkaz FIN 2 – 12 M - výkaz pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, dobrovolných svazků obcí a regionálních rad, sestavený k 31. 12. 2018.

Základní informace. *Obec Vranová Lhota* [online]. Copyright © 2020, [cit. 23.04.2020]. Dostupné z: <https://www.vranovalhota.cz/zakladni-informace>

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích ze dne 12. dubna 2000.

Zákon č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách ze dne 26. května 2016.

Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách ze dne 17. května 1990.

Zákon č. 243/2000 Sb. zákon o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům ze dne 29. června 2000.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů ze dne 7. července 2000.

Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí ze dne 4. května 1992.

Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích ze dne 13. prosince 1990.

Zákon č. 634/2004 Sb. o správních poplatcích ze dne 26. listopadu 2004.

Závěrečný účet obce Vranová Lhota, sestavený k 31. 12. 2015.

Závěrečný účet obce Vranová Lhota, sestavený k 31. 12. 2016.

Závěrečný účet obce Vranová Lhota, sestavený k 31. 12. 2017.

Závěrečný účet obce Vranová Lhota, sestavený k 31. 12. 2018.

SEZNAM POUŽITÍCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

§	paragraf
apod.	a podobně
atd.	a tak dále
AVL	armaturka Vranová Lhota
a.s.	akciová společnost
ČOV	čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
č.	číslo
DPFO	daň z příjmů fyzických osob
DPH	daň z přidané hodnoty
DPPO	daň z příjmů právnických osob
JPO	jednotka požární ochrany
Kč	koruna česká
mil.	milion
MŠ	mateřská škola
MTJ	Moravskotřebovska a Jevíčka
MZe	Ministerstvo zemědělství
OKV	okrsková volební komise
POV	program obnovy venkova
Sb.	sbírka
SDH	sbor dobrovolných hasičů
sv.	svaté
s.p.	státní podnik
TJ	tělovýchovná jednota

tzv.

tak zvané

ZŠ

základní škola

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Schválené a skutečné příjmy v letech 2015-2018 (v Kč).....	42
Graf 2: Schválené a skutečné výdaje v letech 2015-2018 (v Kč).....	43
Graf 3: Schválené příjmy a výdaje v letech 2015-2018 (v Kč)	43
Graf 4: Skutečné příjmy a výdaje v letech 2015-2018 (v Kč)	44
Graf 5: Vývoj celkových příjmů v letech 2015-2018 (v Kč).....	45
Graf 6: Struktura skutečných příjmů v letech 2015-2018 (v Kč)	46
Graf 7: Struktura sdílených daní v letech 2015-2015 (v Kč).....	49
Graf 8: Vývoj daně z nemovitých věcí v letech 2015-2018 (v Kč).....	50
Graf 9: Vývoj správních poplatků v letech 2015-2018 (v Kč)	53
Graf 10: Struktura investičních transferů v letech 2015-2018 (v Kč)	57
Graf 11: Struktura neinvestičních transferů v letech 2015-2018 (v Kč).....	58
Graf 12: Vývoj celkových příjmů v letech 2015-2018 (v Kč).....	60
Graf 13: Struktura celkových výdajů v letech 2015-2018 (v Kč).....	60
Graf 14: Vývoj běžných výdajů v letech 2015-2018 (v Kč).....	61
Graf 15: Vývoj kapitálových výdajů v letech 2015-2018 (v Kč)	64
Graf 16: Struktura celkových výdajů podle odvětví v letech 2015-2018 (v %)	66

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Struktura veřejné správy	14
Obrázek 2: Poloha obce Vranová Lhota	30

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Stanovení počtu členů zastupitelstva obce podle počtu obyvatel obce	19
Tabulka 2: SWOT analýza obce Vranová Lhota	33
Tabulka 3: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2015 (v Kč)	35
Tabulka 4: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2016 (v Kč)	37
Tabulka 5: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2017 (v Kč)	38
Tabulka 6: Schválený a skutečný rozpočet obce Vranová Lhota za rok 2018 (v Kč)	40
Tabulka 7: Daňové příjmy obce v letech 2015-2018 (v Kč)	47
Tabulka 8: Sdílené daně obce v letech 2015-2018 (v Kč)	48
Tabulka 9: Místní poplatky obce v letech 2015-2018 (v Kč)	52
Tabulka 10: Ostatní daně a poplatky obce v letech 2015-2018 (v Kč)	54
Tabulka 11: Nedaňové příjmy obce v letech 2015-2018 (v Kč)	55
Tabulka 12: Kapitálové příjmy obce v letech 2015-2018 (v Kč)	56
Tabulka 13: Přijaté transfery obce v letech 2015-2018 (v Kč)	56
Tabulka 14: Běžné výdaje obce v letech 2015-2018 (v Kč)	62
Tabulka 15: Odvětvové třídění výdajů obce v letech 2015-2018 (v Kč)	65
Tabulka 16: Skutečné příjmy a výdaje obce v letech 2015-2018 (v Kč)	67
Tabulka 17: Saldo celkového hospodaření obce v letech 2015-2018 (v Kč)	67
Tabulka 18: Výše koeficientu dle počtu obyvatel	69
Tabulka 19: Příjmy z daně z nemovitých věcí po použití místních koeficientů (v Kč) .	70
Tabulka 20: Vývoj příjmů z poplatků ze psů (v Kč)	71

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Podklady – vyúčtování za elektrickou energii v ZŠ Vranová Lhota	I
Příloha 2: Podklady – vyúčtování za elektrickou energii v ZŠ Vranová Lhota	II
Příloha 3: Vyznačení vhodných stavebních parcel ve Vranové Lhotě	III

Příloha 1: Podklady – vyúčtování za elektrickou energii v ZŠ Vranová Lhota
(Zdroj: Vyúčtování elektrické energie, 2018)

DAŇOVÁ REKAPITULACE
(celkem za fakturační období)

DANOVÁ REKAPITULACE	DATUM VYSTAVENÍ			31. 8. 2018
(celkem za fakturační období)	DATUM ZDANITELNÉHO PLNĚNÍ			31. 8. 2018
	Sazba DPH	Základ DPH (Kč)	DPH (Kč)	Celkem (Kč)
SPOTŘEBA ELEKTŘINY A SLUŽEB	21 %	40.566,16	8.518,68	49.083,84
PŘÍJATÉ PLATBY	21 %	-89.986,93	-14.693,07	-84.680,00
ROZDÍL KE ZDANĚNÍ	21 %	-29.401,77	-6.174,39	-35.576,16
ZADKROUHLĚNÍ				0,16
PŘEPLATEK				-35.576,00

Faktura je daňovým dokladem ve smyslu zákona č. 235/2004 Sb., o dani z převodu hodnoty a zákona č. 261/2007 Sb., o dani z elektřiny část čtyřtřetí sešmá.

Dañ z elektřiny je daň ze zákona č. 261/2007 Sb. (část čtyřtřetí sešmá - daň z elektřiny). Sazba podstatou se jedná o spotřební daň, z čehož mimo jiné vyplývá fakt, že tato daň je součástí základu ceny pro výpočet DPH. Sazba daně je jednotná pro všechny napětíové hladiny bez rozdílu. Daň z elektřiny platí na odebraném množství elektřiny v daném období měřené. Při spotřebě předpokládá specifikovanou v zákoně 261/2007 Sb. je možné požádat správce daně (místně příslušné pracoviště Centru správy ČT) o osvobození.

PŘEHLED VYÚČTOVÁNÍ DLE VYHLÁŠKY č. 70/2016 Sb.

SPOTŘEBA ZA ZUČTOVACÍ OBDOBÍ

Začátek zučtovacího období	1. 3. 2018	Počáteční stav	Vysoký tarif	40.038,000 kWh
			Nizký tarif	201.016,000 kWh
Konec zučtovacího období	31. 8. 2018	Konečný stav	Vysoký tarif	43.962,000 kWh
			Nizký tarif	212.688,000 kWh
			Dodané množství elektřiny (VT)	3.624,000 kWh
			Dodané množství elektřiny (NT)	11.672,000 kWh

PŘEHLED PLATEB

	Účtované množství	Průměrná jednotková cena (bez DPH)	Částka celkem (bez DPH)	Částka celkem (s DPH)
Vysoký tarif (VT)	3.624,00 kWh	3,20 Kč/kWh	11.597,34 Kč	14.032,78 Kč
Nizký tarif (NT)	11.672,00 kWh	0,96 Kč/kWh	11.224,84 Kč	13.582,06 Kč
Ostatní související služby	15.296,00 kWh	0,62 Kč/kWh	9.436,58 Kč	11.418,26 Kč
Položky nezávislé na množství	6,00 měs	1.384,40 Kč/měs	8.308,40 Kč	10.050,74 Kč
			Souhrn částek celkem (s DPH)	49.083,84 Kč

Číselné údaje množství elektřiny nemají odpovídat měřítku konečného a počátečního stavu měřidla z důvodu provedených změn na odměrném místě, např. při změně měřidla, hodnota účtovaná je vypočtena z rozdílu stavů. Všechny hodnoty v této tabulce plateb jsou orientační a nemají dopadat konečné částce za dodávku elektřiny a služeb. Tato tabulka se nepoužívá ke výpočtu rekaptulace a nemůže být podklad pro úhradu faktury a zučtování.

SMĚNĚNÍM k jednání o provedení změn na odměrném místě např. změny měřidla.

VÁŠE KONTAKTNÍ ÚDAJE: telefon: 461328279 | mobil: +420731612034 | email: zs.vranovalhota@email.cz

Pokud je třeba tyto údaje opravit či doplnit, kontaktujte prosím svého obchodního zástupce uvedeného v záhlaví faktury.

Nechte se hýčkat našimi Specialisty pro firemní zákazníky.
Stačí k tomu jen aktualizovat své kontaktní údaje

Zaktualizujte si osobně na našem Zákaznickém centru nebo telefonicky na Zákaznické lince 800 810 820 své kontaktní údaje. Při následujícím kontaktu s námi Vás příjemně překvapí okamžitě přepojení na naše odborníky pro firemní zákazníky bez zadávání speciálních identifikačních kódů. Naši specialisté ochotně vyřídí Vaše požadavky a přednostně Vás odbaví.



KONTAKTUJTE NÁS

V případě nejistoty můžete kontaktovat svého obchodního zástupce uvedeného v záhlaví faktury.

PŘEHLED PORUCHOVÝCH LINEK: ČEZ Distribuce: 800 850 860, PRE Distribuce: 224 915 151, E.ON Distribuce: 800 225 577

Příloha 2: Podklady – vyúčtování za elektrickou energii v ZŠ Vranová Lhota
(Zdroj: Vyúčtování elektrické energie, 2019)

ZŠ

DAŇOVÁ REKAPITULACE (celkem za fakturační období)	DATUM VYSTAVENÍ 7. 3. 2019
	DATUM ZDANITELNÉHO PLNĚNÍ 6. 3. 2019
SPOTŘEBA ELEKTŘINY A SLUŽEB	Sazba DPH 21 %
PŘIJATÉ PLATBY	Základ DPH (Kč) 81.662,97
ROZDÍL KE ZDANĚNÍ	DPH (Kč) 17.153,42
ZAKROUHLĚNÍ	Celkem (Kč) 98.836,39
PŘEPLETEK	21 %
	-139.933,86
	-29.386,14
	-169.320,00
	-58.250,89
	-12.232,72
	-70.483,61
	-0,39
	-70.484,00

Faktura je daňovým dokladem ve smyslu zákona č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty a zákona č. 261/2007 Sb. o dani z elektřiny. Část číselná je právní.

Dan z elektřiny je daní ze zákona č. 261/2007 Sb. (daně fyzická jedná - dan z elektřiny). Svou podstatou je jedná o spotřební daň, z čehož nímto jiné naplnění fakt. Změna daně je součástí základu ceny pro výpočet DPH. Sazba daně je jednotná pro všechny napětíové hladiny bez rozdílu. Dan z elektřiny závisí na odebraném množství elektřiny v daném období (množ. kWh, zprávy elektrárnou) specifikovaných v zákoně 261/2007 Sb. je možné požádat správce daně (místně příslušné pracoviště Česká správa ČR) o slevu.

PŘEHLED VYÚČTOVÁNÍ DLE VYHLÁŠKY č. 70/2016 SB.

SPOTŘEBA ZA ZÚČTOVACÍ OBDOBÍ				
Začátek zúčtovacího období	1. 9. 2018	Počáteční stav	Vysoký tarif	43.662,000 kWh
			Nizký tarif	212.868,000 kWh
Konec zúčtovacího období	28. 2. 2019	Konečný stav	Vysoký tarif	48.606,000 kWh
			Nizký tarif	246.985,000 kWh
			Dodané množství elektřiny (VT)	4.944,000 kWh
			Dodané množství elektřiny (NT)	34.297,000 kWh

PŘEHLED PLATEB				
	Účtované množství	Průměrná jednotková cena (bez DPH)	Částka celkem (bez DPH)	Částka celkem (s DPH)
Vysoký tarif (VT)	4.944,00 kWh	3,22 Kč/kWh	15.935,68 Kč	19.282,18 Kč
Nizký tarif (NT)	34.297,00 kWh	0,97 Kč/kWh	33.419,65 Kč	40.437,79 Kč
Ostatní související služby	39.241,00 kWh	0,61 Kč/kWh	23.898,17 Kč	28.916,79 Kč
Pořadíky nezávislé na množství	6,00 měs	1.404,91 Kč/měs	8.429,46 Kč	10.199,65 Kč
		Souhrn částek celkem (s DPH)		98.836,39 Kč

Celková částka k úhradě (množství elektřiny v kWh) je konečným a požadovaným. Všechny údaje z této faktury jsou závazné a mají právní platnost. Pokud je třeba opravit či doplnit, kontaktujte prosím svého obchodního zástupce uvedeného v záhlaví faktury.

DPH a elektronická fakturační služba jsou poskytovány společně s dodávkou elektřiny a služeb. Tato faktura je

VAŠE KONTAKTNÍ ÚDAJE: telefon: 461328279 | mobil: +420731612034 | e-mail: zs.vranovahlota@email.cz

Pokud je třeba tyto údaje opravit či doplnit, kontaktujte prosím svého obchodního zástupce uvedeného v záhlaví faktury.

Řešte věci jednoduše: ESCO Portal vám usnadní život

- Použijte zdarma službu ESCO Portal
- Veškeré záležitosti spojené s dodávkou elektřiny a plynu můžete vyřešit z pohodlí vaší kanceláře či na cestách
- Získáte přehled o fakturách a platbách
- Kdykoliv můžete změnit kontaktní údaje či způsob placení
- Jednoduše můžete nahlasit selhání elektřiny či plynu
- Nebuďte uťžlivci za opravu nebo poškození a ušetřete tak čas i peníze
- Negujte omezení odtoků dobou, vše můžete vyřešit okamžitě a kdykoliv

Více informací najdete na www.escoco.cz

Elektronická faktura – nový způsob komunikace

Elektronická faktura představuje další možnost, jak pohodlně a rychle komunikovat s ČEZ ESCO, a.s. Zároveň si můžete fakturu rovněž získat v elektronické podobě ve formátu PDF. Tato faktura plně nahrazuje klasické papírové faktury a slouží tedy i jako standardní daňový doklad. Vystavené elektronické faktury jsou podepsány kvalifikovaným certifikátem. Tím je zaručeno jejich zneuzl. Můžete o elektronickou fakturaci zájem, zašlete-li o ni prostřednictvím Zákaznické linky nebo ESCO Portalu.

Více informací najdete na www.escoco.cz

KÓDY PRO ÚHRADU ZÁLOHY
23.280,00 Kč

**ČESKÁ
SPORITELNA**



031407638180002328000003



Pomocí čárového kódu lze zaplatit přes bankomaty ČESKÉ SPORITELNY.
Načtení QR kódu fotoaparátem v chytrém mobilním telefonu umožní úhradu přímo z mobilní aplikace Vaší banky.

Příloha 3: Vyznačení vhodných stavebních parcel ve Vranové Lhotě
(Zdroj: Nahlížení do katastru nemovitostí, 2004)

